

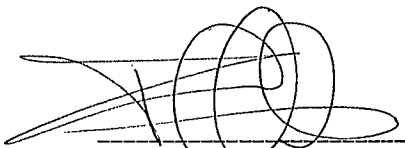
FOOTWAY

Footway Group AB (Publ)
Org nr 556818-4047

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör för Footway Group AB (Publ), org nr 556818-4047, intygar härmed att en med denna undertecknade kopia liktydande resultat- och balansräkning blivit fastställd på ordinarie bolagsstämma (årsstämma) den 23:e maj 2024. Stämman beslöt tillika att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Kista den 13 juni 2024



Daniel Mühlbach
VD, Footway Group AB (Publ)

Finansiell kalender: Q1 - 12 april 2024 | Årsstämma - 23 maj 2024 | Q2 - 12 juli 2024 | Q3 - 17 oktober 2024 | Q4 - 31 januari 2025 **Kontakt:** VD: Daniel Mühlbach, +46 (0)735336545, daniel.muehlbach@footway.com eller ir@footway.com **Certified Advisor:** Carnegie Investment Bank AB (publ) **Aktieinformation** ISIN-kod för B-aktien (FOOT B): SE0011563295, ISIN-kod för preferensaktien (FOOT PREF): SE0007186176 **Handelsplats:** Nasdaq First North Growth Market ("Nasdaq FNGM"). **Publicering:** Godkänd av styrelsen att publiceras den 28 mars 2024.

2024073026200

Highlights 2023



Förbättrat kassaflöde och resultat



Footway+ lanseras externt



Lagerflytt färdigställd



Framgångsrik rekonstruktion

VD-kommentar

Efter ett utmanande år har vi nu framgångsrikt helt avslutat företagsrekonstruktionen. Ett fokuserat arbete har lett till betydande effektiviseringar, däribland centraliseringen av vårt lager. Denna åtgärd förbättrar vårt kunderbjudande, sänker kostnader och skapar en mer strömlinjeformad organisation. För att förenkla lagerkonsolideringen och för att förbättra kassaflödet har vi nästan halverat lagerbindningen för våra största butiker (Footway och Sportamore) med en nedgång i försäljningen som följd, men också en förbättrad långsiktig potential för effektivitet och tillväxt.

E-handelsbutikerna förbättrar kassaflödet Våra 12 butiker, som ägs till 100% av Footway Group, drivs av flera team med totalt 16 anställda. Samtliga butiker är kopplade till Footway+ plattformen. För att växa verksamheterna med ett effektivare kassaflöde har vi anpassat våra system för cross docking (produkten skeppas till vårt lager från leverantören först efter kundorder), drop shipping (kundleverans direkt från leverantören) och konsignationslager. Konsignationslager ger även leverantörer möjlighet att sälja direkt till konsument och få all operativ drift hanterad genom Footway+. Våra butiker har starka varumärken och vi har många leverantörer som är intresserade av drop shipment och cross docking, vilket kommer vara viktiga för att hämta tillbaka omsättning utan att belasta kassaflödet.

Footway+ effektiviserar logistiken Affärsområdet Footway+ erbjuder en paketerad hantering av logistik, lager, inköp och kundsupport till alla butiker på plattformen. Detta möjliggör nischade butiker att expandera internationellt och minskar komplexitet associerat med att växa, vilket tillåter dem att fokusera på att bygga sina butikskoncept och varumärken. Målsättningen är att integration av nya butiker ska kunna ske snabbt och enkelt. För att möjliggöra detta har vi fortsatt att standardisera våra APIer/kopplingar mot butikerna samt utvecklat våra processer för att kunna hantera många olika produktkategorier. Tjänsterna som Footway+ erbjuder är paketerade med en enkel prissättning: Lagerhållning - pris per produkt och dag, Utleverans - pris per levererad vara och Returhantering - pris per returnerad vara.

Lagerflytt sparar 30-50 msek/år Äntligen! Vi har under de tre senaste åren arbetat med att konsolidera våra två lager. Projekten har varit många; från utbyggnad av vårt lager i Eskilstuna med 26 000 m2 (totalt 48 000 m2) till automation, ny lösning som bygger på högplock med truckar på magnetslinga anpassad för en högre grad av flexibilitet på

lagrade enheter och flödesplanering, vilket kommer att gynna logistikprocesserna framöver. Under sista kvartalet färdigställdes planen som arbetats fram under året för en snabb flytt efter årsskiftet. Flytt av den här omfattningen, 306 000 produkter i 3 000 pallar, är alltid förenat med risker. Flytten slutfördes i januari och allt har gått bra. Vi räknar med besparingar om 30-50 msek per år, effekten för 2024 förväntas bli ca 25 msek.

Framgångsrik rekonstruktion Bolaget inledde under sommaren en rekonstruktion pga likviditetsbrist som en följd av lågkonjunkturen. Under rekonstruktionen har vi genomfört omfattande åtgärder för att stärka resultat och kassaflöde. Aktiviteterna innefattar bl.a:

- centralisering av lagerverksamheten till lagret i Eskilstuna
- åtgärder som minskar split shipments (order skickas i flera leveranser)
- förberedelse av förhandling av lokala fraktavtal med linehaul (samordnad transport till centrala distributionsnav) för att ytterligare minska fraktkostnaderna
- implementering av lokala returlösningar, som förväntas ge positiv resultatpåverkan om ca 10 msek per år.

Den 13 mars 2024 betalade vi ut skuldnedskrivningslikviden till samtliga borgenärer som det sista och avslutande steget i rekonstruktionen.

Effektivisering och lagerreduktion har inneburit extra kostnader under året, men vi står nu starka med en förbättrad verksamhet samt en renodlad balansräkning. Jag ser fram emot att fortsätta att utforska och expandera våra två affärssegment: Dels våra 12 e-handelsbutiker och dels Footway+ som speglar vår standardiserade operativa verksamhet riktad mot B2B.

Aktieköp Under sista kvartalet förvärvade styrelse och anställda ca 9% av totala aktiekapitalet. Ett riktigt styrkebesked från teamet som visar på en framtidstro på bolaget trots den tuffa resa vi varit igenom.



Jag vill avsluta med att tacka vårt dedikerade team, våra kunder och våra leverantörer för deras stöd och engagemang under året.

Daniel Mühlbach
VD

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Footway Group AB, orgnr. 556818-4047 med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2023.

Om Footway Group Footway Group grundades 2010 som en nätbaserad plattform för försäljning av konsumentvaror (först ut var skor). Idag bedrivs verksamheten genom butikerna brandosa.com, belapadel.com, caliroots.com, footway.com, grandshoes.com, heppo.com, netlens.com, racketnow.com, runforest.com, thesolestory.com, sportamore.com och stayhard.com. Footway Group äger plattformen där samtliga 12 butiker delar på en gemensam infrastruktur. Syftet är att nyttja stordriftsfördelar i lager, kundsupport, logistik mm för att låta små och medelstora butiker konkurrera på en internationell marknad med stora aktörer. Plattformen servar idag 24 marknader. Footway Groups huvudkontor är baserat i Kista, Stockholm med lager i Eskilstuna.

Vision & kultur Footways vision är att tillhandahålla en global produktportal som är "Powered by People". I praktiken innebär det att vi via vår plattform skapar relevanta platser för mötet mellan kunder och leverantörer, och där kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö påverkar produktutvecklingen. Vår strategi är att äga och utveckla informationen och platsen där kunder och leverantörer möts.

Vår kultur grundar sig i en vilja att ständigt lära sig nya saker och att dela med sig av sitt lärande. För att accelerera kompetens och utvecklingshastighet arbetar vi med globala strukturer, AI och hög grad av automatisering. Verktyg som gör att vi hela tiden kan förbättra vår tjänst tillsammans med kunder och leverantörer världen över.

Väsentliga händelser Framgångsrik företagsrekonstruktion Footway Group inledde den 25 juli en företagsrekonstruktion, pga likviditetsbrist som följd av lågkonjunkturen, efter beslut i Solna tingsrätt. Det första borgernärsmötet avhölls den 15 augusti vartefter tingsrätten beslutade att företagsrekonstruktionen fick fortsätta. Förlängning beviljades den 25 oktober, respektive 23 januari 2024. Under andra halvåret 2023 genomfördes omfattande åtgärder för att stärka resultat och kassaflöde. Aktiviteterna innefattar bl.a:

- centralisering av lagerverksamheten till lagret i Eskilstuna, vilket förväntas spara ca 30 msek årligen genom minskade hyres-, administrations- och systemkostnader,
- åtgärder som minskar split shipments (order skickas i flera leveranser) och som förväntas resultera i årliga besparingar om 12 msek och förbättrad kundupplevelse,
- förberedelse av förhandling av lokala fraktavtal med linehaul (samordnad transport till centrala distributionsnav) för att ytterligare minska fraktkostnaderna, implementering väntas under 2024,
- implementation av lokala returlösningar som förväntas ge positiv resultatpåverkan om 10 msek årligen; och
- minskning av organisationen med 22 personer, främst på huvudkontoret.

Efter att ha förankrat rekonstruktionsplanen hos en bred majoritet av borgenärerna ansökte Bolaget den 28 december om planförhandling vid Solna tingsrätt. Planförhandling med beslut kring rekonstruktionsplanen och skulduppgörelsen genomfördes den 23 januari 2024 och vann laga kraft den 13 februari 2024. Fastställd skulduppgörelse resulterar i en vinst på cirka 210 msek, vilket förbättrar Bolagets egna kapital med motsvarande belopp. Den 13 mars 2024 betalade Bolaget skuldnedskrivningslikviden om ca 70 msek till samtliga borgenärer och

därigenom är rekonstruktionen helt avslutad. **Utvecklingen av Footway+ fortsätter** Footway+ lanserades i maj 2023 och markerade ett stort framsteg för Footway Group där Bolaget utvecklat en tjänst som utformats för att möta de specifika behoven hos mindre e-handlare. Bolaget uppskattar marknaden bara i Sverige till cirka 6 000 handlare och erbjuder nu en lösning som paketerar och standardiserar hela orderflödet, inklusive kundsupport, under beteckningen Operations-as-a-Service (OaaS). Tjänsten möjliggör en attraktiv prissättning som underskrider traditionell 3PL, samtidigt som det tillåter e-handlare att snabbt expandera till 24 marknader. Med växande intresse från potentiella kunder förväntas etablering av fler samarbeten inom en snar framtid. Detta innovativa erbjudande är lätt att integrera och kräver ingen investering från e-handlare. **Bolagsstämma** Den 23 maj 2023 beslutade årsstämman att inte lämna utdelning till ägare av preferensaktier som en försiktighetsåtgärd mot bakgrund av det allmänna konjunkurläget. Genom **bemyndigande** från årsstämman 2023 kan styrelsen besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler om högst 20% av antalet aktier vid tidpunkten för årsstämman. Under Q3 nyttjades bemyndigandet för en riktad emission av konvertibler för att säkerställa finansiering under företagsrekonstruktionen. Emissionen tecknades av några av Bolagets större aktieägare, M2 Capital Management, Stiftelsen Industrifonden och Svea Bank. **Centralisering av logistik** I slutet av 2022 beslutades att centralisera lagerverksamheten till det utbyggda lagret om 48 000 m2 i Eskilstuna. Processen att omdirigera samtliga retur till Eskilstuna inleddes i mars 2023 och alla nya inleveranser har sedan dess riktats till Eskilstuna istället för det tidigare lagret i Helsingborg. Under fjärde kvartalet färdigställdes den plan som arbetats fram under året för att möjliggöra konsolideringen av Bolagets två lager. Parallellt har systemstöd implementerats för att effektivt hantera lagerflytten, dessa kommer gynna logistikprocesserna även framöver. Veckan efter årsskiftet genomfördes den fysiska flytten omfattande 306 000 produkter i 3 000 pallar. I början av januari färdigställdes flytten och alla produkter är sedan dess säljbara från Bolagets lager i Eskilstuna.

Framtida utveckling Takten på tillväxten framöver kommer balanseras för att säkerställa lönsamhet och finansiering över tid. Med en förväntad svag efterfrågan i Norden kommer Bolaget att fokusera på att vässa erbjudandet hos befintliga nischade butiker samtidigt som tjänsten Footway+ kommer att vara verksamhetens andra nyckelkomponent. Fortsatt optimering av logistikprocesser för att ytterligare reducera fraktkostnader och förkorta leveranstider för att öka kundnöjdheten och minska driftkostnaderna kommer också prioriteras.

Flerårsjämförelse (msek)	2023	2022	2021	2020*	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättningstillväxt	-27%	-27%	38%	10%	30%	50%	47%	32%
Nettoomsättning	799	1 097	1 497	1 089	991	760	505	344
Bruttovinst	374	257	582	433	374	306	215	154
EBITA	-74	-288	6	11	21	16	21	17
EBIT	-226	-342	-44	-3	15	9	12	8
Balansomslutning	723	1 107	1 279	1 372	692	586	369	288
Medeltalet anställda	57	75	94	48	37	34	34	35
Soliditet	14%	40%	48%	46%	35%	40%	61%	70%

(* Verksamheten för Sportamore ingår genom inkrämsförvärv fr.o.m 2020-11-01

Resultat och nyckeltal Nettoomsättning för året uppgick till 798,5 (1 096,6) msek, en negativ tillväxt på 27,2%. Omsättningen är påverkad av försämrad lagertäckning i samband med årets arbete med att minska

lagerbindning och öka omsättningshastighet. Omsättningsminskningen relaterar främst till de större e-handelsbutikerna Sportamore och Footway som stått för den större delen av lagerbindningen. Försäljningen utanför Norden ökade under helåret med 2,8% och uppgick till 247,2 (240,6) msek. Storbritannien, Spanien och Italien visar tillväxt med 37,8%, 30,7% respektive 22,1% på helåret. **Bruttovinsten** för helåret uppgick till 374,0 (257,1) msek, där föregående års bruttovinst påverkades av extraordinär lagernedskrivning om 186,1 msek. Bruttomarginalen för helåret förbättrades till 46,8 (40,4)% där föregående år justerats med nedskrivningen. **Övriga externa kostnader** uppgick till 382,7 (477,8) msek och består främst av marknadsföring, lagerhyra, leasing och frakt. De har påverkats av poster relaterade till rekonstruktionen bestående av förändrade fraktalternativ med extra kostnader om ca 6 msek samt rådgivare om ca 3 msek. Arbetet med konsolidering av Bolagets lager har påverkat kostnaderna med ca 5 msek. Effektivisering under året kopplat till AI har minskat bemanningskostnader med 2,1 msek. Därtill har kostnaderna minskat med ca 4 msek för lagerhantering och hyra tack vare lägre lagerbindning. **Personalkostnader** uppgick till 63,9 (65,8) msek fördelat på 57 (75) medelantal anställda under året. Antalet heltidstjänster per balansdagen uppgick till 35 (42) st på huvudkontoret i Kista och 20 (26) st för lagerverksamheten i Eskilstuna. Personalkostnader om ca 5 msek relaterar till arbete med rekonstruktionen och lagerflytt. **Rörelseresultat (EBITA)** för helåret uppgick till -73,7 (-287,6) msek. **Avskrivningar** under perioden uppgick till 153,2 (55,1) msek, där 100,0 msek förklaras av nedskrivning av goodwill efter utförd nedskrivningsprövning. **Finansnettot** för helåret uppgick till -27,0 (-21,4) msek, negativt påverkad med 7,4 msek pga höjda räntor givet rådande marknad.

Utvalda nyckeltal (msek)	2023	2022
Nettoomsättningstillväxt	-27%	-27%
Nettoomsättning	799	1 097
Sverige	341	532
Norden, exklusive Sverige	211	324
Övriga marknader	247	241
Antal besökare, (tusental)	57 592	71 409
Antal ordrar, (tusental)	1 324	1 821
Antal aktiva kunder R12, (tusental)	1 045	1 339
Antal nya kunder, (tusental)	585	713
Bruttovinst	374	257
EBITA	-74	-288
EBIT	-226	-342
Soliditet	14%	40%

Kassafföde och likviditet Kassaffödet från den löpande verksamheten under helåret var positivt och uppgick till 45,4 (-75,3) msek och är främst ett resultat av förbättrad lageromsättningshastighet och genomförda effektiviseringar. Amortering av lån har skett under helåret med 1,9 (109,5) msek. Kassaffödet för helåret uppgick till 60,5 (-39,7) msek. Under året har logistikprojekt genomförts för att stärka kassaffödet. Projekten möjliggör olika lösningar för leverantörsfinansierad lagerhantering (cross docking, consignment och drop shipment). Tillgänglig likviditet (inkl checkräkningskredit) var på balansdagen 66,1 (6,3) msek.

Finansiell ställning På balansdagen uppgick soliditeten till 13,6 (40,3)%. Goodwill uppgick till 202,8 (344,7) msek, där minskningen förklaras av nedskrivning av goodwill om 100,0 msek efter utförd nedskrivningsprövning och årets planerbara avskrivningar om 39,7 msek. På balansdagen uppgick lagervärdet till 365,1 (564,5) msek. Lagret har

under året minskat med 199,5 msek genom att accelerera försäljning via outletverksamheten för att skapa förbättrad likviditet. Helåret har påverkats negativt med -95,4 (69,3) msek på grund av återföring av tidigare uppskjuten skattefordran.

Närstående transaktioner Under det tredje kvartalet emitterades ett konvertibelt lån om 20 msek till några av Bolagets större aktieägare, M2 Capital Management, Stiftelsen Industrifonden och Svea Bank för att säkerställa finansiering under företagsrekonstruktionen. Konvertibeln löper med 10% ränta och konvertering sker till 35% rabatt mot det volymviktade genomsnittspriset 30 dagar före konvertering. Konvertering kan ske den 30 juli 2024 eller dessförinnan i samband med nyemission. Totalt emitteras upp till 16 miljoner aktier av serie B genom konvertering av lånet, motsvarande en utspädning om 13,5% av aktiekapitalet och 6,9% av rösterna. För det fall konvertering inte täcker hela kapitalbeloppet jämte upplupen ränta ska resterande belopp betalas ut kontant. Lånet upptogs med rekonstruktörens medgivande och ingick inte i skulduppgörelsen. Utöver sedvanlig ersättning för utfört arbete och teckningsoptioner enligt not 4, 12 samt ovanstående transaktion har inga andra närstående transaktioner genomförts.

Utdelning Styrelsen föreslår att ingen utdelning avseende 2023 lämnas till Bolagets aktieägare. Då ingen utdelning lämnas till preferensaktieägarna för verksamhetsåret 2023 kommer det medföra en rätt för ägare till preferensaktier att erhålla den innehållna utdelningen i framtiden i enlighet med bolagsordningen.

Händelser efter balansdagen Första veckan i januari 2024 genomfördes den kompletta lagerflytten och resterande ca 300 000 produkter av lagret flyttades från Helsingborg till Eskilstuna. Samtliga 24 marknader servas nu via logistikverksamheten i Eskilstuna. Efter att ha förankrat rekonstruktionsplanen hos en bred majoritet av borgenärerna ansökte Bolaget den 28 december om planförhandling vid Solna tingsrätt. Planförhandling med beslut kring rekonstruktionsplanen och skulduppgörelsen genomfördes den 23 januari 2024 och vann laga kraft den 13 februari 2024. Den 13 mars 2024 betalade Bolaget skuldnedskrivningslikviden om ca 70 msek till samtliga borgenärer. Fastställd skulduppgörelse enligt rekonstruktionsplanen resulterar i en vinst på cirka 210 msek, vilket förbättrar Bolagets egna kapital med motsvarande belopp. Bolaget har under februari 2024 genomfört en finansiering av leverantörsreskontran om 30 msek, en riktad nyemission om 50 msek med en tillhörande företrädesemission om 4 msek under mars 2024. Företrädesemission genomfördes för att de ägare som inte deltog i den riktade emissionen skulle få möjlighet att investera till samma teckningskurs. Inga andra väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

Risker och osäkerhetsfaktorer Risker är en naturlig del av alla affärsverksamheter och en viss nivå av risktagande är en förutsättning för ekonomisk tillväxt. Det finns ett antal strategiska, operativa och finansiella risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka Bolagets finansiella resultat och ställning. Bolaget exponeras även för olika typer av finansiella risker, såsom valuta, finansierings- och likviditetsrisk samt ränterisk. Nedan redogörs för Footway Groups mest väsentliga risker:

Operativ risk och verksamhetsrisk innefattar förändring i bland annat sortiment/efterfrågan, konkurrens och marknadsutveckling. Footway Group har under det senaste året fortsatt utveckla gränssnittet för att möjliggöra integration av olika webb lösningar mot Bolagets backend. Tjänsten Footway+ kommer att fortsätta optimeras under 2024 och Footway Groups planer på fortsatt utveckling av Operation-as-a-Service ligger fast. **Marknadsutveckling** Den vikande försäljningen till följd av

rådande marknadsutveckling har påverkat Bolaget negativt. Bolaget arbetar proaktivt med att optimera inköp och öka lageromsättningshastigheten för att minska risker kopplat till Bolagets likviditet. **Konkurrensutsatt marknad** I allmänhet finns det hård konkurrens, både lokal och internationell, på marknaden för kläder, sportkläder och skor, som erbjuder samma eller liknande produkter. Konkurrenterna består av både aktörer som erbjuder ett brett sortiment och nischaktörer, i fysisk detaljhandel såväl som online. Konkurrensen gör att krav ställs på bland annat produktutbud, snabba leveranser, service och pris. På en marknad med hård konkurrens blir kampanjdriven försäljning mer frekvent, vilket kan medföra svårigheter för handlare att ta ut fullt pris. **Produktrisk** Avsaknaden av storsäljande produkter har påverkat Bolagets försäljning mycket negativt under det andra halvåret 2023 och skulle inte butikerna få in de önskade storsäljande produkterna kan det komma att ha negativ effekt på Bolagets försäljning framåt. Bolaget har återupptagit den tidigare inköpsprocessen och ser att rätt varor beställs och börjar komma in på lager. **Beroende av ett fåtal nyckelpersoner** Flera av de personer som varit med sedan starten av Footway Group år 2010 är fortfarande anställda i Bolaget. Dessa personer har haft och har stor betydelse för Bolagets utveckling och framgång. Bolaget har en entreprenöriell kultur med en organisation som är av begränsad storlek, vilket gör att beroendet av nyckelpersonerna är betydande. Bolaget är även i andra avseenden beroende av kvalificerad arbetskraft. Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är av stor vikt för att säkerställa kompetensnivån i Bolaget. Förlust av medarbetare eller svårighet att rekrytera kan få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet och tillväxt. **Störningar i distributionen till och från varulager** Bolaget använder och är beroende av väl fungerande externa transporter till och från lagret. Bolaget är exponerat mot störningar och brister i både det interna och det externa distributionsnätverket. Vid störningar och avbrott i distributionen kan vi få svårigheter att leverera produkter inom utsatt tid, vilket till exempel kan medföra ökade returerna, missnöjda kunder och en överlag negativ inverkan på vårt rykte. **Säsongsvariationer** Försäljningen av kläder och skor varierar med årstiderna och påverkar nettoomsättningen samt variationer i lager och rörelsekapital. Om vädret under vissa årstider inte blir som förväntat, till exempel att en vinter blir oväntat mild eller en vår blir oväntat kylig, finns risk för att efterfrågan och försäljning på produkter som är typiska för de säsongerna går ner. Minskad försäljning under enskilda kvartal kan leda till överskottslager av vissa produkter och prissänkningar, vilket kan få negativ inverkan på resultatet. **Tillförlitlig IT-drift** Verksamheten är knuten till en teknisk plattform genom vilken bland annat webbplatser, inköp, kunddialog, marknadsföring, försäljning, ekonomi, lagerhantering och betalningslösningar hanteras. Plattformen är därmed affärskritisk och Bolaget är beroende av dess tillförlitlighet, funktionalitet, underhåll, kontinuerliga drift och fortsatta utveckling. IT-miljön består huvudsakligen av databaser, ett stort antal applikationer och API:er, som till största delen drifas hos externa leverantörer. Detta innebär att Bolaget är beroende av att leverantörernas miljöer är driftsäkra och i övrigt upprätthåller hög IT-säkerhet. Långvariga avbrott och driftstörningar hos leverantörer samt bristande möjligheter till ansvarsutkrävning kan innebära svårigheter att driva verksamheten. **Försörjningskedjan** Bolaget köper varor från externa leverantörer. Goda relationer med leverantörer av varumärken är av betydelse för att Bolaget ska kunna bedriva sin verksamhet. Införande av handelshinder eller tullar, naturkatastrofer som påverkar leverantörers anläggningar, sanktioner eller strejker i de länder där våra leverantörer är verksamma, kan innebära störningar i leverantörskedjan. Bolaget saknar möjlighet att fullt ut ha insyn i och kontrollera leverantörernas verksamhet på plats. Det finns en risk att brister förekommer i tillverkningsprocesser eller

kvalitetsstandarder. **Hot mot datasäkerheten** Bolaget hanterar och överför stora mängder information om kunder, leverantörer och andra parter. Verksamheten är därför i hög grad beroende av driftsäkra IT-system som är väl anpassade och håller en hög säkerhetsnivå. Det finns en risk att systemen drabbas av driftstörningar eller avbrott av olika anledningar, till exempel om Bolaget skulle utsättas för dataintrång, eller att systemen visar sig vara bristfälliga och att backup-system inte fyller önskad funktion i samband med driftstörningar. Ett dataintrång kan leda till att obehöriga får tillgång till konfidentiell information om Footway Group, inklusive kunddatabasen och andra känsliga uppgifter. Den typen av avbrott, intrång och störningar kan, vid sidan av potentiella sanktioner enligt dataskyddsförordningen ("GDPR"), få betydande negativa effekter och leda till att kundernas förtroende för oss minskar. **Bristande regelefterlevnad** Marknadsföring online och automatiserad marknadsföring är centrala faktorer i försäljningsverksamheten och olika former av, och metoder för, riktad marknadsföring används i stor utsträckning. Bolaget skulle kunna påverkas av avgöranden och uttalanden som försvårar eller begränsar användningen av denna typ av marknadsföringsåtgärder. Bolaget lägger vidare stor vikt vid att analysera anonymiserad data för att förstå kundernas beteendemönster. Förståelse för beteendemönster och samkörning av information kan, beroende på detaljnivå och vilken typ av uppgifter det handlar om, anses integritetskränkande och i vissa fall kräva samtycke från individen/kunden. En begränsning i detta analysarbete skulle kunna få en negativ inverkan på verksamheten. GDPR innehåller strikta sanktioner för bristande efterlevnad av reglerna och det finns risk för att Bolagets bedömning kring efterlevnaden av GDPR visar sig felaktig.

Finansiella risker Bolaget utsätts även för finansiella risker, se även not 33, vilka kan delas upp i likviditetsrisk, finansieringsrisk, marknadsrisk (inkl. valutarisk och ränterisk) och kreditrisk. **Likviditetsrisk** Det finns risk för fortsatt svag efterfrågan med lägre försäljning som följd, vilket påverkar Bolagets likviditet negativt. Marknadsläget har påverkat Bolagets leverantörer och kreditförsäkringsbolagen negativt vilket har försämrat Bolagets villkor på produktinköp. Även den genomförda företagsrekonstruktionen har påverkat kreditvillkoren, där en återgång till normala villkor nu successivt sker. Bolaget arbetar proaktivt med att optimera inköp samt schemalägga inleveranser för att minska risker kopplade till en svagare likviditet. Om resultatet försämras till följd av ogynnsamma marknadsförutsättningar eller någon annan orsak, kan vi tvingas använda en stor del av kassaflödet från den löpande verksamheten för att betala räntor kopplade till skuldsättningen. Detta skulle försämra vår finansiella flexibilitet, förmåga att finansiera investeringar och möjlighet att få ytterligare krediter på för Bolaget gynnsamma villkor. **Finansieringsrisk** Det kan uppstå en situation där Bolaget måste anskaffa nytt kapital. Det finns en risk för att ytterligare kapital inte kan anskaffas på gynnsamma villkor för Bolagets aktieägare, eller att sådant kapitaltillskott, om det anskaffas, inte är tillräckligt för att fullfölja Bolagets strategi. Footway Groups skuldfinansiering består av lån och checkräkningskredit. Checkräkningskrediten har möjlighet till förlängning om 12 månader efter sedvanlig kreditprövning. **Bedömning av likviditets- och finansieringsrisk** Förlusten under 2023 och den försvagade likviditeten har varit utmanande. Styrelsen och ledningen har vidtagit betydande åtgärder för att säkerställa att Bolagets verksamhet återgår till lönsamhet. **Valutarisk** Vid handel och transaktioner med leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i annan valuta än sek, som är Bolagets redovisningsvaluta. Bolaget bedriver försäljning i 24 länder vilket innebär försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Bolaget har för närvarande valt att inte att ingå några valutasäkringsarrangemang. **Ränterisk** är risken för att finansiella intäkter och kostnader, samt värdet på finansiella

instrument, fluktuerar på grund av förändrade marknadsräntor. Ränterisken kan leda till förändringar i marknadsvärden och kassaflöden samt fluktuationer i Footway Groups vinst. **Kreditrisk** Kundfordringarna är förknippade med kreditrisk. Vår kundstruktur utgörs av många mindre kunder och merparten av alla betalningar hanteras av tredjepart. Tredjepart åtar sig därmed betalningsansvar gentemot Footway Group, vilket gör att risken att drabbas av kreditförluster främst koncentreras till leverantörer av betalningslösningar.

Ägande Antal stamaktier uppgick per balansdagen till 101 999 279 (101 999 279), fördelade på 12 175 544 (12 719 419) A-aktier och 89 823 735 (89 279 860) B-aktier (ISIN-kod: SE0011563295).

Förändringen under året beror på att aktieägare önskat omvandling från A- till B-aktier. Antal preferensaktier (ISIN-kod: SE0007186176) uppgick till 550 340 (550 340). Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning uppgick till 101 999 279 (95 786 674). Någon utspädningseffekt föreligger inte per balansdagen då Bolagets resultat är negativt.

Teckningsoptioner På balansdagen fanns 3 000 000 utestående teckningsoptioner, se not 5.

Aktieägare	Röster i procent		Kapital i procent	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Daniel Mühlbach	27,29	24,88	9,12	8,05
Rutger Arnhult via bolag	24,99	24,43	29,21	29,21
eEquity AB	11,85	11,58	11,71	11,71
Northzone VII LP	-	10,36	-	8,67
Stiftelsen Industrifonden	5,29	5,17	10,95	10,95
Louise Liljedahl	4,03	2,72	1,69	0,86
AltoCumulus	3,60	3,52	7,45	7,45
Svea Bank	2,46	2,41	5,09	5,09
Övriga	20,49	14,93	24,78	18,01
Summa	100,00	100,00	100,00	100,00

Styrelseledamöter		Oberoende större ägare	Oberoende bolag o ledn	Invald	Född	Innehav Eget	Innehav Närstående	Styrelse-möten	Närvaro rev. utskott	Närvaro ers. utskott
Johan Englund, ordf ¹⁾		Ja	Ja	2023	1963	1 355 000	-	13/13	2/2	2/2
Daniel Mühlbach, VD ²⁾		Nej	Nej	2010	1974	9 351 044	4 000	20/20	-	-
Klas Bonde ³⁾		Ja	Ja	2023	1975	1 146 637	10 525	13/13	-	2/2
Jakob Mörndal	M2 Capital Management AB	Nej	Ja	2019	1983	146 863	-	20/20	-	1/1
Christina Tillman		Ja	Ja	2022	1968	200 000	-	19/20	-	-
Tore Tolke ⁴⁾	Stiftelsen Industrifonden	Nej	Ja	2012	1971	-	-	20/20	5/5	1/1
Helene Willberg ⁵⁾		Ja	Ja	2018	1967	179 204	-	7/7	3/3	-

¹⁾ Johan Englund valdes till styrelseordförande på årsstämman 2023. Johan var tidigare ordinarie ledamot mellan 2012-2017. ²⁾ Närstående ägare är maka och barn.

³⁾ Klas Bonde invaldes som ordinarie ledamot vid årsstämman 2023. Närstående ägare är maka. ⁴⁾ Tore Tolke valdes in som suppleant 2012 och som ordinarie ledamot 2017. ⁵⁾ Helene Willberg valdes till styrelseordförande 2020 och avböjde omval till styrelsen vid årsstämman 2023.

Ägandeförändring Organisationen och styrelseledamöter i Footway Group förvärvade under Q4 en betydande andel av Bolagets aktier. Säljaren var Northzone och omfattade 8,7% av aktiekapitalet och 10,4% av rösterna. Trots att transaktionen innebär en betydande ägarförändring påverkar den inte direkt Bolagets operativa verksamhet, strategiska riktning eller ledningsstruktur. Det representerar snarare ett ägarbyte där nyckelpersoner, styrelseledamöter och nya investerare uttrycker sitt förtroende för Bolagets framtid och sitt långsiktiga engagemang i Footway Group.

Förslag till disposition av Bolagets vinst/förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 74,5 msek, disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	74,5
Summa	74,5

Styrelse och revisor Arvoden Årsstämman 2023 beslutade att 320 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 160 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Till revisionsutskottets ordförande ska ett arvode om 60 000 kr utgå medan ledamot av revisionsutskottet erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas enligt godkänd räkning. **Revisorer** Årsstämman 2023 utsåg Mazars AB till Bolagets revisorer med Samuel Bjälkemo som huvudansvarig revisor. Uppdraget omfattar huvudsakligen löpande revision och översiktlig granskning av delårsrapport för Q3, granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt viss rådgivning.

Bolagsstyrning och hållbarhet Footway Group utgår från svensk lagstiftning, Nasdaq FNGM Rulebook och interna regler och riktlinjer. Bolagets B-aktie och preferensaktie är listade på Nasdaq FNGM. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") från den 20 december 2018 och upprättar en separat bolagsstyrningsrapport samt en separat hållbarhetsrapport som båda återfinns på www.footway.com/investors.

Resultaträkning (msek)	Not	2023	2022
Nettoomsättning	7,8	798,5	1 096,6
Handelsvaror	8	-424,5	-839,5
Övriga externa kostnader	9,10,11	-382,7	-477,8
Personalkostnader	12	-63,9	-65,8
Avskrivn. av materiella anläggningstillgångar	18	-1,1	-1,1
Rörelseresultat (EBITA)		-73,7	-287,6
Avskrivn. av immateriella anläggningstillgångar	16,17	-152,1	-54,0
Rörelseresultat (EBIT)		-225,8	-341,6
Finansiella intäkter	13	0,7	0,3
Finansiella kostnader	14	-27,7	-21,6
Resultat före skatt		-252,8	-363,0
Inkomstskatt	15	-95,4	69,3
Årets resultat		-348,2	-293,7
Resultat per stamaktie före utspädning (sek)	4,30	-3,41	-3,11
Resultat per stamaktie efter utspädning (sek)	4,30	-3,41	-3,11
Inga poster finns att redovisa avseende övrigt totalresultat varför rapport inte lämnas.			

Balansräkning (msek)	Not	2023	2022
Goodwill	16	202,8	344,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	18,4	30,8
Materiella anläggningstillgångar	18	3,9	4,6
Finansiella anläggningstillgångar	19,29	19,1	18,7
Uppskjuten skattefordran	20	-	95,4
Summa anläggningstillgångar		244,2	494,2
Varulager, handelsvaror	21	365,1	564,5
Övriga fordringar	22	24,4	11,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	23,4	31,0
Kassa och bank		66,1	6,3
Summa tillgångar		723,2	1 107,0
Aktiekapital	4	10,3	10,3
Fond för utvecklingsutgifter		13,6	18,7
Summa bundet eget kapital		23,9	29,0
Överkursfond	5,31	921,0	921,0
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	31	-846,4	-503,3
Summa fritt eget kapital		74,5	417,6
Summa eget kapital		98,4	446,6
Skulder till kreditinstitut	24,29	-	-
Summa långfristiga skulder		-	-
Skulder till kreditinstitut	24,29	277,4	279,3
Leverantörsskulder		237,5	286,5
Övriga skulder	25	101,8	70,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	8,1	24,2
Summa kortfristiga skulder		624,7	660,4
Summa eget kapital och skulder		723,2	1 107,0

Kassaflöde (msek)	Not	2023	2022
Resultat efter finansiella poster	27	-252,8	-363,0
Poster som inte ingår i kassaflödet	27	152,6	241,6
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		199,5	-11,6
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-5,8	4,0
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-48,2	53,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		45,4	-75,3
Förvärv av immateriella tillgångar		-	-29,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,4	-0,1
Förändring finansiella anläggningstillgångar		-0,4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,8	-29,1
Nyemission		-	129,7
Återköpt optionspremie		-	-0,4
Emissionskostnad		-	-0,7
Nyupptagna lån	25,28	20,0	50,0
Amortering	24	-1,9	-109,5
Förändring checkräkningskredit		-	-
Utdelning		-2,2	-4,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		15,9	64,7
Periodens kassaflöde		60,5	-39,7
Likvida medel ¹⁾ vid periodens början		6,3	42,2
Kursdifferens i likvida medel		-0,7	3,8
Likvida medel vid periodens slut		66,1	6,3

¹⁾ Likvida medel består av banktillgodohavanden inklusive tillgänglig checkräkningskredit.

Förändring i eget kapital (msek)	Not	Aktie- kapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkurs- fond	Balanserat vinst	Årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2022	4	8,9	23,8	798,1	-155,3	-59,4	616,1
Disposition enligt stämmobeslut					-59,4	59,4	-
Förändring fond för utvecklingsutgifter			-5,1		5,1		-
Årets resultat						-293,7	-293,7
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Nyemissioner	4	1,4		128,3			129,7
Emissionskostnader	4			-1,1			-1,1
Utdelning				-4,4			-4,4
Utgående eget kapital 2022	4	10,3	18,7	920,9	-209,6	-293,7	446,6
Ingående eget kapital 2023	4	10,3	18,7	920,9	-209,6	-293,7	446,6
Disposition enligt stämmobeslut					-293,7	293,7	-
Förändring fond för utvecklingsutgifter			-5,1		5,1		-
Årets resultat						-348,2	-348,2
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Utdelning					-		-
Utgående eget kapital 2023	4	10,3	13,6	920,9	-498,2	-348,2	98,4

Noter

Not 1 Allmän information Footway Group AB, org.nr 556818-4047, med säte i Stockholm grundades 2010 som en nätbaserad plattform för försäljning av konsumentvaror (först ut var skor). Footway Group omfattar i dagsläget butikerna footway.com, sportamore.com, brandosa.com, heppo.com, runforest.com, thesolestory.com, caliroots.com, belapadel.com, racketnow.com, grandshoes.com, netlens.com och stayhard.com. From 1 november 2020 sker all försäljning via Footway Group AB vilket innebär att det inte bedrivs någon verksamhet i dotterbolagen. Med stöd av 7 kap. 3a§ årsredovisningslagen upprättas därför inte koncernredovisning. Den 28 mars 2024 godkände styrelsen och VD denna årsredovisning för publicering. Rapporten kommer att presenteras vid och vara föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2024.

Not 2 Allmänna redovisningsprinciper Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och RFR2 Redovisning för juridiska personer. Det innebär att bolaget tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EU, så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av bolaget Nya och ändrade standarder samt förbättringar som trätt i kraft 2023 har inte haft någon påverkan på bolagets finansiella rapporter för räkenskapsåret.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2024 har ännu inte börjat tillämpas av Bolaget. Det är Bolagets bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på Bolagets finansiella rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av Bolagets finansiella rapporter Bolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas och betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

Utländsk valuta Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt månadsvis justerad valutakurs. Kursvinster och kursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredo visas i nettoomsättningen alternativt i kostnad för handelsvaror beroende på om den uppkommer vid försäljning eller vid inköp. Vinster och förluster på fordringar och skulder som ej är av rörelsekaraktär redovisas bland finansiella intäkter alternativt finansiella kostnader.

Valuta	CHF	CZK	DKK	EUR	GBP	ISK	NOK	PLN	USD
Balansdagen	11,983	0,449	1,489	11,096	12,768	0,074	0,987	2,557	10,042
Årssnitt	11,817	0,478	1,540	11,477	13,198	0,077	1,005	2,529	10,613

Försäljning av handelsvaror Intäkter från försäljning av handelsvaror redovisas när risker och förmåner avseende varan har överförts till kunden, vilket är den tidpunkt då varan skickas i väg. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och eventuella kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Försäljningen av handelsvaror sker med full returrätt i 365 dagar. Reservering för returer görs baserat på förväntad mängd returer, vilket i sin tur baseras på historiska data för returer. Skuld redovisas för den återbetalning som Bolaget är skyldig konsumenten samt en tillgång för Bolagets rätt att återfå produkten som returneras. Skulden redovisas som övrig skuld.

Ingångna kundavtal där prestationsåtagandet ännu inte är uppfyllt Footway Group har inga kundavtal med löptid som överstiger ett år varför förenklingsregeln tillämpas som innebär att upplysning inte behöver lämnas om omfattningen av ingångna men ännu inte uppfyllda avtal.

Ersättning till anställda och styrelse Ersättning till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

Inom Bolaget finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en extern offentlig eller privat juridisk enhet som administrerar de framtida pensionsförpliktelserna. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser eller andra åtaganden när avgifterna väl är betalda.

Leasing Bolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad.

Skatter Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hänförs även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder beräknas uppskjuten skatt enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Goodwill Företag eller rörelser som förvärvas redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom Bolaget direkt eller indirekt förvärvar tillgångar och övertar skulder. Anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället relaterade till icke avskiljbara immateriella tillgångar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgången är redovisningsbar då anskaffningsvärdet ger upphov till framtida ekonomiska fördelar, företaget har kontroll över tillgången samt att tillgången är identifierbar. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller Bolaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningar beräknas på ursprungligt anskaffningsvärde och sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Anläggningstillgångar skrivs av från och med det datum då de kan tas i bruk. Följande avskrivningstider tillämpas; Goodwill 10 år, Domäner 5-10 år, Plattform 5 år och Inventarier 5 år. Goodwill skrivs av över 10 år då de rörelser som förvärvas implementeras på Footway Groups plattform och genererar värden för plattformen över minst denna tid. Bolagets goodwillavskrivningar är till största del skattemässigt avdragsgilla.

Nedskrivningar Redovisade värden för Bolagets tillgångar prövas när indikation finns för nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. En

nedskrivning återförs endast om tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om nedskrivning inte skett. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Andelar i koncernföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Det redovisade värdet för andelar i koncernföretag prövas avseende eventuell nedskrivningsbehov då sådan indikation föreligger.

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris efter avdrag för leverantörsrabatter/-bonusar hänförliga till artiklar i varulagret. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra direkta kostnader för att bringa varorna till dess aktuella plats och skick (hemtagningskostnader).

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Inkursansreserv beräknas baserat på när produkterna levererades in i lager, prestanda och förväntad återstående tid i lager och återspeglar det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för hela lagret.

Eget kapital Aktiekapital består av stamaktier och preferensaktier. De utestående preferensaktierna redovisas i enlighet med den juridiska innebörden såsom eget kapital. Ingen avtalsmässig förpliktelse att betala utdelningar eller att återbetala insatt kapital föreligger mellan Footway Group och innehavarna av preferensaktier vid tidpunkten för utgivandet av preferensaktierna. En utbetalning av utdelning och/eller återbetalning av insatt kapital är ytterst beroende av ett beslut av bolagsstämman.

I fond för utvecklingsutgifter redovisas det belopp av egenutveckling som aktiverats som immateriell tillgång med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Beloppet förs om från fritt eget kapital till bundet eget kapital och minskas varefter avskrivning eller nedskrivning sker.

I överkursfonden redovisas den del av emissionslikviden som överstiger det nominella värdet för emitterade aktier samt erhållen teckningsoptionspremie. Emissionskostnader redovisas, netto efter skatt, som ett avdrag från emissionslikviden.

Avsättningar En avsättning redovisas i balansräkningen när Bolaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser är möjliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också anspråk som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera anspråket och/eller att beloppets storlek inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet.

Finansiella instrument En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller Bolaget på annat sätt förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtal fullgörs eller på annat sätt bortfaller.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar Bolaget klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar utifrån syftet med tillgångens kontrakterade kassaflöden samt karaktären på tillgången. De finansiella tillgångarna klassificeras i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Footway Group har för närvarande endast finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Bolagets syfte med tillgångarna bedöms vara att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Kundfordringarna säljs direkt genom factoringavtal. Vid avyttringen av kundfordringarna uppstår istället en fordran på factoringbolaget som Bolaget erhåller kassaflödet från. Fordran på factoringbolaget uppfyller tillgångens syfte att erhålla kontraktens enliga kassaflöden och redovisas därmed enligt metoden upplupet anskaffningsvärde. Avtalsfordringar redovisas som övriga fordringar.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde med beaktande av förväntade kreditförluster under innehavstiden. Bolaget tillämpar den förenklade metoden för beräkning av kreditförluster som bygger på historiska data gällande betalningsmönster och betalningsförmåga hos motparten. Bolaget erhåller betalning från factoringbolaget för avyttrade fordringar i nära anslutning till avyttringen. Utifrån historiska data gällande betalningsmönster och betalningsförmåga hos motparten bedöms de förväntade kreditförlusterna vara begränsade varför någon reserv för förväntade kreditförluster inte redovisas.

Finansiella skulder Bolaget har endast finansiella skulder som klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde genom effektivräntemetoden. Redovisning sker initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Leverantörsskulder och övriga skulder med kort förväntad löptid värderas utan diskontering till nominellt belopp. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder bedöms i allt väsentligt överensstämma med bokförda värden för samtliga finansiella instrument.

Kassaflödesanalys Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalysen vilket innebär att resultatet efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden, samt för eventuella intäkter och kostnader som hänfört till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöde. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank.

Resultat per stamaktie Årets resultat minskat med preferensaktieutdelning dividerat med det genomsnittliga antalet stamaktier under perioden. Antal stamaktier efter utspädning beräknas genom att summera antalet stamaktier och utestående optioner där teckningskursen överstiger periodens genomsnittliga stängningskurs, viktat på mellanskillnad mellan teckningskurs och genomsnittlig stängningskurs. Bolaget har fem incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och medarbetare inom Bolaget. Någon utspädningseffekt föreligger inte per balansdagen då Bolagets resultat är negativt.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar De väsentliga uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse för Bolagets finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn till graden av påverkan och underliggande osäkerhet där faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda uppskattningar och bedömningar.

Goodwill Samtliga immateriella tillgångar skrivs av löpande. Avskrivningstiden som tillämpas för goodwill är 10 år. Bedömningen är att tillgångarna med god marginal kommer generera positivt kassaflöde under kvarvarande nyttjandeperiod. Nedskrivningsprövning görs vid behov och baseras i huvudsak på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, Bolagets

vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Goodwill uppgår på balansdagen till 202,8 msek. Företagsledningens bedömning är att det inte föreligger någon indikation på nedskrivningsbehov.

Varulager Bolaget gör löpande bedömningar av varulagrets inkurans. Varulagret åsätts en nedskrivningsprocent baserat på när produkterna levererades in i lager och återspeglar det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för hela lagret. Bedömningen görs baserat på analys av hur produkterna presterar och deras förväntade återstående tid i lager. Varulagret uppgår på balansdagen till 365,1 msek.

Uppskjuten skattefordran har inte aktiverats med anledning av att Bolaget var i företagsrekonstruktion på balansdagen.

Not 4 Eget kapital Eget kapital består av aktiekapital, fond för utvecklingsutgifter, fri överkursfond och balanserade vinstmedel. I de fall transaktionskostnader uppkommer i samband med nyemission redovisas nyemissionen netto efter transaktionskostnader.

Aktiekapitalet består av 101 999 279 (101 999 279) stamaktier med kvotvärde 0,1 kr/aktie samt 550 340 (550 340) preferensaktier med kvotvärde 0,1 kr/aktie.

År	Händelse	Aktiekapital	Antal A-aktier ¹	Antal B-aktier	Antal pref-aktier
2010	Nybildning	50 000	7 750 000	-	-
2010	Nyemission	76 290	11 825 000	-	-
2011	Nyemission	116 613	18 075 000	-	-
2012	Nyemission	121 290	18 800 000	-	-
2013	Nyemission	1 372 603	38 796 999	-	-
2013	Fondemission	3 879 700	38 796 999	-	-
2014	Nyemission	4 743 832	47 438 319	-	-
2014	Konv av konvertibler	5 149 480	51 494 798	-	-
2015	Nyemission	5 816 147	58 161 465	-	-
2015	Utnyttjande av TO	6 101 147	61 011 465	-	-
2015	Nyemission pref	6 156 181	61 011 465	-	550 340
2016	Utnyttjande av TO	6 161 181	61 061 465	-	550 340
2017	Utnyttjande av TO	6 362 347	63 073 132	-	550 340
2018	Uppdelning A och B	6 362 347	12 614 626	50 458 506	550 340
2019	Utnyttjande av TO	6 456 347	12 700 626	51 312 506	550 340
2020	Nyemission	7 880 156	12 700 626	65 550 599	550 340
2020	Nyemission - apport	8 642 557	12 700 626	73 174 600	550 340
2020	Omvandling A till B	8 642 557	12 663 960	73 211 266	550 340
2021	Utnyttjande av TO	8 935 557	13 249 960	75 555 266	550 340
2021	Omvandling A till B	8 935 557	12 874 765	75 930 461	550 340
2022	Omvandling A till B	8 935 557	12 721 765	76 083 461	550 340
2022	Nyemission	10 204 962	12 721 765	88 777 514	550 340
2022	Omvandling A till B	10 204 962	12 719 419	88 779 860	550 340
2022	Nyemission - apport	10 254 962	12 719 419	89 279 860	550 340
2023	Omvandling A till B	10 254 962	12 175 544	89 823 735	550 340

¹⁾ Före införandet av skilda aktieslag fanns endast ett aktieslag i Bolaget, aktierna har redovisats i kolumnen för A-aktier av formateringssskäl.

Not 5 Teckningsoptioner Befintliga teckningsoptioner ("TO") har emitterats till dotterbolaget Footway AB. TO får överlåtas till nuvarande och framtida nyckelpersoner och anställda inom Bolaget i enlighet med respektive villkor. En TO ger rättighet att teckna 1 aktie av serie B. Per 2023-12-31 har 555 000 st TO av serie L respektive 232 000 st TO av serie M överlåtit. TO tilldelas mot betalning motsvarande verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet av TO vid tidpunkten beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell och uppgick för serie L till 5,84 kr/TO och serie M till 3,94 kr/TO. Ingen tilldelning har skett av TO serie N.

Deltagarnas förvärv av TO subventioneras av Bolaget genom att deltagarna erhåller en kontant extra ersättning före skatt motsvarande maximalt 75 procent av priset för de TO respektive deltagare förvärvat. Samtliga optionsprogram är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m. Aktiekapitalet kan maximalt öka med 0,3 (0,2) msek.

Serie	Utställt	Teckningskurs	Första		Sista		Totalt antal
			lösendag	lösendag	lösendag	lösendag	
L	2020-06-15	25,00	2020-06-15	2024-07-15	1 000 000		
M	2021-06-14	31,18	2025-12-14	2026-06-14	1 000 000		
N	2023-05-23	4,00	2026-12-23	2027-05-23	1 000 000		
Totalt						3 000 000	

Not 6 Segmentsredovisning Verksamheten består av en rörelsegren då de produkter som tillhandahålls inte skiljer sig nämnvärt åt avseende risker och möjligheter. Produkterna är likartade i sin natur då de vänder sig till konsumenter och distributionskanalen är densamma. Anläggningstillgångarna är i sin helhet fördelade till Sverige.

Not 7 Intäkternas fördelning Bolagets intäkter från avtal med kunder avser försäljning av handelsvaror. Uppdelning av intäkter sker på de geografiska marknaderna Sverige, Norden (exklusive Sverige) och Övriga marknader.

Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad	2023	2022
Nettoomsättning per rörelsegren		
Försäljning av handelsvaror	798,5	1 096,6
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	340,7	532,4
Norden, exklusive Sverige	210,6	323,7
Övriga marknader	247,2	240,6
Summa	798,5	1 096,6

Not 8 Inköp och försäljning inom koncern

Ingen försäljning eller inköp avser koncernföretag

Not 9 Övriga externa kostnader	2023	2022
Rörliga - Frakt, media, extern lagerhantering	-281,0	-374,5
Fasta - Hyra, licenser, konsulter etc	-101,7	-103,3
Summa	-382,7	-477,8

Bolagets övriga externa kostnader innefattar kostnader för frakt, media, lagerhantering, lager- och kontorshyra, licenser och konsulter. Huvuddelen av kostnaderna är att betrakta som rörliga kostnader relaterade till omsättning.

Not 10 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	2023	2022
Revisionsarvode	-0,8	-0,6
Övriga tjänster	-0,1	-0,1
Summa	-0,9	-0,7

Övriga tjänster utgörs av översiktlig granskning av kvartalsrapport.

Not 11 Leasingavtal	2023	2022
Förfall inom ett år	-37,2	-36,1
Förfall mellan ett och fem år	-132,0	-121,1
Förfall senare än fem år	-89,9	-106,0
Summa	-259,1	-263,2

Leasingavtal avseende automation, hyreskontrakt för lager- och kontorslokaler har ingåtts på normala, marknadsmässiga villkor. För räkenskapsåret 2023 uppgick kostnaden till 55,0 (55,6) msek.

Not 12 Anställda, personalkostnad och arvoden till styrelse	2023	2022
Anställda kvinnor (medeltal)	29	38
Anställda män (medeltal)	28	37
Summa	57	75

Styrelseledamöter kvinnor	1	2
Styrelseledamöter män	5	3
Summa	6	5

VD är Bolagets enda ledande befattningshavare.

Not 12 forts.	2023	2022
Löner och andra ersättningar till VD	-2,3	-2,3
Löner och andra ersättningar till styrelse	-1,0	-0,9
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	-42,4	-43,3
Sociala kostnader	-18,2	-19,3
- varav pensionskostnader för VD	-0,4	-0,4
- varav pensionskostnader för övriga anställda	-3,5	-3,2
Summa	-63,9	-65,8

Samtlig personal är anställd i Footway Group AB. Avtalet med VD innehåller ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

Not 12 forts.	2023	2022
Styrelsearvoden		
Johan Englund, ordf	-0,2	-
Daniel Mühlbach, VD	-	-
Klas Bonde	-0,1	-
Patrik Hedelin	-	-0,1
Jakob Mörndal	-0,2	-0,2
Christina Tillman	-0,2	-0,1
ore Tolke	-0,2	-0,2
Helene Willberg	-0,2	-0,3
Summa	-1,0	-0,9

Årsstämman 2023 beslutade att 320 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 60 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Revisionsutskottets ordförande erhåller ett arvode om 60 000 kr medan ledamot av revisionsutskottet erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas enligt godkänd räkning.

Not 13 Finansiella intäkter	2023	2022
Ränteintäkter	0,7	0,3
Netto valutadifferenser	-	-
Summa	0,7	0,3

Not 14 Finansiella kostnader	2023	2022
Räntekostnader	-26,1	-20,8
Netto valutadifferenser	-1,6	-0,6
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-	-0,2
Summa	-27,7	-21,6

Not 15 Skatt på årets resultat	2023	2022
Aktuell skatt	-	-
Återföring av tidigare aktiverade underskott	-95,4	69,3
Skatt på periodens resultat	-95,4	69,3
Resultat före skatt	-252,8	-363,0
Skatt på resultat givet skattesats 20,6 (20,6)%	52,1	74,8
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsjilla kostnader	-6,7	-5,5
Effekt av ej aktiverade underskott	-140,8	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa avstämning av effektiv skatt	-95,4	69,3

Not 16 Goodwill	31 dec-23	31 dec-22
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	433,0	404,0
Årets förvärv	-	29,0
Justering av förvärvsanalys	-2,3	-
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	430,7	433,0
Ack. avsk. enligt plan vid årets början	-88,3	-46,8
Årets avskrivningar	-39,6	-41,5
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-127,9	-88,3
Ack. nedskrivning vid årets början	-	-
Årets nedskrivningar	-100,0	-
Ack. nedskrivningar vid årets slut	-100,0	-
Redovisat värde vid årets slut	202,8	344,7

Under det tredje kvartalet har Bolaget genomfört en extra nedskrivning med 100 msek, utöver den planerade avskrivningen. Det är en konsekvens av det rådande marknadsklimatet, ökande ränteläget och allmän osäkerhet i omvärlden. Mot denna bakgrund har Bolaget uppdaterat sina beräkningsmodeller, vilket resulterat i konstaterandet att en nedskrivning behövdes. Sedvanlig värdeprövning har därefter genomförts och inget ytterligare behov av nedskrivning föreligger.

Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar	31 dec-23	31 dec-22
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	107,7	107,7
Årets nyanskaffningar	-	-
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	107,7	107,7
Ack. avsk. enligt plan vid årets början	-76,9	-64,3
Årets avskrivningar	-12,4	-12,6
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-89,3	-76,9
Redovisat värde vid årets slut	18,4	30,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av multistore-plattform och domäner.		

Not 18 Materiella anläggningstillgångar	31 dec-23	31 dec-22
Ack. anskaffningsvärde vid årets början	7,7	7,6
Årets nyanskaffningar	0,4	0,1
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-	-
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	8,1	7,7
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets början	-3,1	-2,0
Årets avskrivningar	-1,1	-1,1
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-	-
Ack. avskrivningar enligt plan vid årets slut	-4,2	-3,1
Redovisat värde vid årets slut	3,9	4,6
Materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier		

Not 19 Finansiella anläggningstillgångar	31 dec-23	31 dec-22
Spärrade bankmedel avseende garantier	19,0	18,6
Andelar i koncernbolag	0,1	0,1
Summa	19,1	18,7

Spärrade bankmedel	31 dec-23	31 dec-22
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	18,6	18,6
Årets nyanskaffningar	0,4	-
Återförda	-	-
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	19,0	18,6
Redovisat värde vid årets slut	19,0	18,6

Andelar i koncernbolag	31 dec-23	31 dec-22
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	0,1	0,7
Årets nyanskaffningar	-	-
Nedläggning/likvidation	-	-0,6
Ack. anskaffningsvärde vid årets slut	0,1	0,1
Redovisat värde vid årets slut	0,1	0,1

Dotterbolag	Säte	Antal andelar	Ägarandel i %	Redovisat värde i tsek
Footway AB, 556844-9051	Stockholm	500	100,0	50,0
Footway Oy, 241 79 92-2	Helsingfors	1 000	100,0	23,0
Summa aktiekapital (tsek)				73,0

Not 20 Uppskjuten skattefordran	31 dec-23	31 dec-22
Aktiverade underskottsavdrag, tidigare år	-	26,1
Aktiverade underskottsavdrag via resultaträkningen	-	69,3
Summa	-	95,4

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår per den 31 december 2023 till 683,7 (463,1) msek. Med anledning av att Bolaget befann sig i företagsrekonstruktion på balansdagen har inga underskottsavdrag aktiverats och tidigare uppskjuten skattefordran återförts. Bolaget trädde ur företagsrekonstruktion den 13 februari 2024. I samband med den skulduppställningen uppkom en skattefri vinst om preliminärt 210 msek, vilket minskar rätten till underskottsavdrag med motsvarande belopp.

Not 21 Varulager	31 dec-23	31 dec-22
Färdiga varor och handelsvaror	360,4	557,0
Förväntade retur	4,7	7,5
Summa	365,1	564,5

Årets kostnad för handelsvaror uppgår till 424,5 (839,5) msek. Inkuransreserv för artiklar i lager uppgår per balansdagen till 62,7 (226,0) msek varav 186,1 msek 2022 utgör extraordinär nedskrivning. Kostnaden för inkurans tas normalt löpande under året. Beloppen är i sin helhet redovisade i resultaträkningen som kostnader för handelsvaror.

Not 22 Övriga fordringar

Övriga fordringar utgörs i sin helhet av kortfristiga avtalsfordringar. Inga väsentliga kreditrisker föreligger.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31 dec-23	31 dec-22
Förutbetalda hyror	5,7	7,6
Förutbetalda leasingavgifter	2,1	2,8
Förskott till leverantörer	9,3	5,8
Övriga poster	6,3	14,8
Summa	23,4	31,0

Not 24 Skulder till kreditinstitut	31 dec-23	31 dec-22
Lån från kreditinstitut, kortfristig del	-32,4	-34,3
Beviljad kreditlimit, checkräkningskredit	245,0	245,0
lyttjad del av checkräkningskredit	-245,0	-245,0

Not 25 Övriga skulder	31 dec-23	31 dec-22
Avtalsskulder - Förmodade retur	-7,4	-12,2
Beslutad utdelning till pref.aktieägare	-	-2,2
Lånsskuld	-22,9	-21,0
Konvertibla lån	-20,0	-
Övriga poster	-51,5	-35,0
Summa	-101,8	-70,4

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31 dec-23	31 dec-22
Upplupna semesterlöner	-5,5	-5,5
Upplupna sociala avgifter	-2,8	-2,8
Upplupna marknadsföringskostnader	-0,3	-0,9
Upplupna fraktkostnader	6,9	-3,0
Övriga poster	-6,4	-12,0
Summa	-8,1	-24,2

Not 27 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	31 dec-23	31 dec-22
Erhållen ränta	0,7	0,3
Erlagd ränta	-26,1	-20,8

*usterering för poster som inte ingår i kassaflödet

Av- och nedskrivningar	-153,2	-55,1
Extraordinär nedskrivning av varulager	-	-186,1
Övriga poster	0,6	-0,4
Summa	-152,6	-241,6

Not 28 Transaktioner med närstående Under det tredje kvartalet emitterades ett konvertibelt lån om 20 msek till några av Bolagets större aktieägare, M2 Capital Management, Stiftelsen Industrifonden och Svea Bank för att säkerställa finansiering under företagsrekonstruktionen. Konvertibeln löper med 10% ränta och konvertering sker till 35% rabatt mot det volymviktade genomsnittspriset 30 dagar före konvertering. Konvertering kan ske den 30 juli 2024 eller dessförinnan i samband med nyemission. Totalt emitteras upp till 16 miljoner aktier av serie B genom konvertering av lånet, motsvarande en utspädning om 13,5% av aktiekapitalet och 6,9% av rösterna. För det fall konvertering inte täcker hela kapitalbeloppet jämte upplupen ränta ska resterande belopp betalas ut kontant. Lånet upptogs med rekonstruktörens medgivande och ingick inte i skulduppgröelsen. Utöver sedvanlig ersättning för utfört arbete och nyemission enligt not 4 och 12 har inga andra närståendetransaktioner genomförts.

Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	31 dec-23	31 dec-22
Ställda säkerheter - Företagsinteckningar	498,5	498,5
Spärrade bankmedel	19,0	18,6
Eventalförpliktelser	-	-

Pantförskrivna företagsinteckningar innehas av Danske Bank om 275,0 msek avseende checkräkningskredit och importreburs, Svea Ekonomi om 150,0 msek hänförligt till kreditfacilitet och Swedbank om 73,5 msek avseende leasingavtal för Bolagets lagerautomation. Spärrade bankmedel består av 19,0 msek för hyresdeposition.

Not 30 Data per aktie (tusental)	2023	2022
Antal stamaktier före utspädning vid årets slut	101 999	101 999
- varav serie A, röstandel 1,0, kvotvärde 0,1 kr	12 175	12 719
- varav serie B, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	89 824	89 280
Preferensaktier, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	550	550
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	101 999	95 787
- varav serie A, röstandel 1,0, kvotvärde 0,1 kr	12 543	12 759
- varav serie B, röstandel 0,1, kvotvärde 0,1 kr	89 456	83 028
Totalt antal aktier vid årets slut	102 550	102 550

Not 31 Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 74,5 msek, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	74,5
Summa	74,5

Not 32 Definition av nyckeltal Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS för att dessa mått ger värdefull kompletterande information. Dessa mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Antal aktiva kunder R12 (tusental) Antal unika kunder (baserat på e-mailadress) som har genomfört minst en beställning under senaste 12-månadersperioden.

Antal besökare (tusental) Samtliga besök på webbplatsen under perioden, oavsett om besökaren är ny eller återkommande. **Antal nya kunder (tusental)** Antalet kunder där det inte finns information om någon tidigare transaktion på någon av Bolagets webbplatser. **Antal ordrar (tusental)** Avser antalet levererade ordrar under perioden. **Bruttovinst** Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror. **EBITA** Rörelseresultat rensat från av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar inklusive goodwill. Bolaget bedömer att EBITA ger en bättre jämförelse i förhållande till bolag som redovisar i koncern, då Bolaget gör löpande avskrivning på goodwill och inte tillgångsför leasingkontrakt (IFRS16). **EBIT** Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. **Medelantal anställda** Antalet arbetade timmar dividerat med en årsarbetstid motsvarande en heltidstjänst. **Kundnöjdhet** Volymviktat betyg via Google Customer Reviews. **Nettoomsättningstillväxt** Nettoomsättning under rapportperiodens slutdatum i förhållande till motsvarande period ett år tidigare. **Soliditet** Eget kapital dividerat med balansomslutning.

Not 33 Finansiell riskhantering och kapitalrisk Bolagets övergripande riskhantering eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på finansiell ställning och resultat. Bolaget exponeras i begränsad omfattning för förändringar i olika valutor, valutarisk. Om den svenska kronan försvagas/förstärks med 10% jämfört med 31 december 2023, allt annat lika, skulle det omräknade resultatet före skatt ökat/minskat med 4,5 msek. Förändringen beror på valutaeffekten vid omräkning av kortfristiga fordringar och skulder. Beräknat utifrån finansiella räntebärande tillgångar och skulder som löper med rörlig ränta per 31 december 2023 skulle en förändring av marknadsräntan med 1% påverka Bolagets resultat med 2,1 msek, allt annat lika. Hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel alternativt avtalade kreditmöjligheter för att möta sina utbetalningar. Bolagets bedömning finns på sid 4 ovan under Bedömning av likviditets- och finansieringsrisk.

Finansiella tillgångar per 31 dec-23	Upplupet anskaffn. värde	Summa
Kundfordringar och övriga fordringar	24,4	24,4
Kassa och bank	66,1	66,1
Övriga långfristiga fordringar	19,1	19,1
Summa	109,6	109,6

Finansiella tillgångar per 31 dec-22		
Kundfordringar och övriga fordringar	11,0	11,0
Kassa och bank	6,3	6,3
Övriga långfristiga fordringar	18,6	18,6
Summa	35,9	35,9

	Upplupet anskaffn. värde	Summa
Finansiella skulder per 31 dec-23		
Upplåning	-277,4	-277,4
Konvertibla lån	-20,0	-20,0
Leverantörsskulder och övriga skulder	-250,6	-250,6
Summa	-548,0	-548,0

Finansiella skulder per 31 dec-22		
Upplåning	-279,3	-279,3
Leverantörsskulder och övriga skulder	-316,7	-316,7
Summa	-596,0	-596,0

Finansiella skulder per 31 december för- faller till betalning, odiskonterade belopp:	Inom		Mellan	
	3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år
Skulder till kreditinstitut	-17,6	-256,1	-11,7	-12,7
Leverantörsskulder	-243,2	-	-	-
Avtalsskulder	-7,4	-0,1	-	-
Övriga skulder och upplupna kostnader	-	-	-	-
Summa	-268,2	-256,2	-11,7	-12,7

Bolagets mål avseende kapitalstrukturen är att trygga verksamheten, generera avkastning till aktieägarna och samtidigt hålla kostnader för kapitalet nere. Hantering av kapitalrisk sker genom att justera kapitalstrukturen i Bolaget. Åtgärder som Bolaget kan använda sig av innefattar utdelning till aktieägare, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier och försäljning av tillgångar.

Bolagets skuldsättningsgrad	2023	2022
Totalt räntebärande skulder	-297,4	-279,3
Avgår: räntebärande tillgångar	85,1	24,9
Nettoskuld	-212,3	-254,4
Totalt eget kapital	98,4	446,6
Nettoskuldsättningsgrad %	215,7%	57,0%

Skulduppiggörelse enligt fastställd rekonstruktionsplan resulterar i en vinst på cirka 210 msek under 2024, vilket förbättrar Bolagets egna kapital med motsvarande belopp och därmed även en väsentligt lägre nettoskuldsättningsgrad.


Not 34 Väsentliga händelser efter rapportperioden Den 23 januari 2024 fastställde Solna tingsrätt den av Bolaget upprättade rekonstruktionsplanen med av fordringsägarna överenskomna skulduppiggörelsen. Domen vann laga kraft den 13 februari och Bolaget trädde i samband med det ur företagsrekonstruktionen. Den 13 mars 2024 betalades skuldnedskrivningslikvid om ca 70 msek till respektive fordringsägare. Skulduppiggörelsen enligt rekonstruktionsplanen resulterar i en vinst på cirka 210 msek, vilket förbättrar Bolagets egna kapital med motsvarande belopp. Bolaget har under februari 2024 genomfört en riktad nyemission om 50 msek, en finansiering av leverantörskontrakt om 30 msek och under mars 2024 genomfördes en företrädesemission om 4 msek för att de ägare som inte deltog i den riktade emissionen skulle få möjlighet att investera till samma teckningskurs. Footway Groups styrelse föreslår årsstämman att inte lämna utdelning till vare sig preferens- eller stamaktieägare för verksamhetsåret 2023. Förslaget lämnas som en försiktighetsåtgärd mot bakgrund av det allmänna konjunkturläget.


Underskrifter

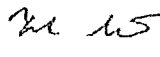
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 och god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör bolaget. Bolagets resultat och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 20 maj 2024 för fastställelse.

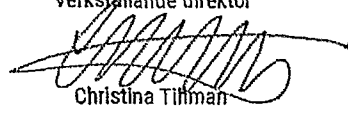
Stockholm den 28 mars 2024
Styrelsen i Footway Group AB

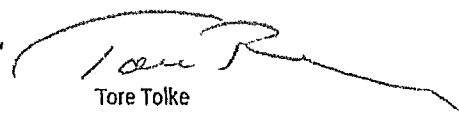

Johan Ehglund
Styrelseordförande


Daniel Mühlbach
Styrelseledamot och
Verkställande direktör


Klas Bonde
Styrelseledamot


Jakob Mörndal
Styrelseledamot


Christina Tillman
Styrelseledamot


Tore Tolke
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2024

Mazars AB


Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818-4047

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Footway Group AB för år 2023. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 2-13 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Footway Group AB:s finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Footway Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidan 1. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till

datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Footway Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Footway Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtidigt bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 28 mars 2024
Mazars AB
Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor

Footway Group AB har valt att ha bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen skild handling enligt 6 kap § 8 i årsredovisningslagen (ÅRL). Bolagets revisor har avgivit ett yttrande över bolagsstyrningsrapporten vilket återfinns på sidan 3.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Footway Group AB ("Footway Group") utgår från svensk lagstiftning, Nasdaq First North Growth Market Rulebook, interna regler och riktlinjer. Footway Groups B-aktie och preferensaktie är listade på Nasdaq First North Growth Market, Stockholm. Footway Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Avvikelser från koden ska beskrivas och skälet till avvikelser förklaras i den årliga bolagsstyrningsrapporten. Bolagsstyrning handlar i grunden om hur Footway Group ska styras och drivas ur ett aktieägarperspektiv. Genom god styrning och kontroll av verksamheten möjliggörs en hållbar, ansvarsfull och effektiv utveckling av Footway Groups affärer. Det gynnar kunder, leverantörer, samarbetspartners, aktieägare och medarbetare. **Bolagsstämman** är bolagets högsta beslutande organ, vid vilken aktieägarna utövar sin rösträtt. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. **Valberedningen** De två röstmässigt största aktieägarna ges möjlighet att utse varsin representant att utgöra valberedning tillsammans med styrelsens ordförande och ytterligare en ledamot, som ska vara oberoende i förhållande till större aktieägare och bolaget. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren. Valberedningen består för närvarande av Daniel Hedblad (valberedningens ordförande), Rutger Arnhult (M2 Capital Management AB), Sten Dahlstrand och styrelsens ordförande Johan Englund. Samtliga aktieägare har rätt att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningen ska till årsstämman lägga fram förslag om styrelsens sammansättning, årsstämmans ordförande, val av revisor och förslag om arvodering. Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i koden vid framtagande av förslag till styrelse i syfte att uppnå en väl fungerande sammansättning avseende mångfald och bredd.

Styrelsen Footway Groups styrelse består för närvarande av sex bolagsstämموvalda styrelseledamöter. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under år 2024. **Styrelsens arbete** under inledningen av 2023 innebar att möjliggöra ökad genomförsäljning för att reducera lagret och frigöra likviditet. Under sommaren skiftade fokus med anledning av den akuta likviditetsbrist som inflation och svikande konjunktur lett till. Bolaget ansökte om och beviljades företagsrekonstruktion den 25 juli. Under hösten genomfördes omfattande åtgärder för att stärka resultat och kassaflöde. En rekonstruktionsplan arbetades fram tillsammans med Bolagets rekonstruktör Nils Åberg. Efter att ha förankrat rekonstruktionsplanen hos en bred majoritet av borgenärerna ansökte Bolaget den 28 december om planförhandling vid Solna tingsrätt. Planförhandling med beslut kring rekonstruktionsplanen genomfördes den 23 januari 2024 och vann laga kraft den 13 februari 2024. Styrelsen har även arbetat aktivt med finansiering av den fortsatta verksamheten. Genom

bemyndigande från årsstämman 2023 har styrelsen beslutat om emission av konvertibla lån om 20 msek som finansiering under företagsrekonstruktionen. Under året har även centralisering av lagerverksamheten varit föremål för styrelsens arbete. Under 2023 hölls totalt 20 protokollförda sammanträden. Styrelsens behandlade utöver frågor kring företagsrekonstruktionen och finansieringsfrågor även inköpsbudget, strategi och riskanalyser. Styrelsen har under året även följt Footway Groups finansiella utveckling och säkerställt kvaliteten på den ekonomiska rapporteringen och internkontrollen. Styrelsens båda utskott har endast en beredande roll, beslut fattas alltid av styrelsen. Utskottens arbetsuppgifter anges i en instruktion som årligen fastställs av styrelsen. Bolagets revisor har deltagit på styrelsemöte i samband med bokslutssammanträdet utan att VD eller annan person från bolaget närvarade. Styrelsen har under året genomfört en självutvärdering av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen har presenterats för valberedningen. **Styrelseordföranden** leder arbetet i styrelsen och säkerställer att aktiviteterna bedrivs effektivt. Ordföranden säkerställer att den svenska aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar efterlevs samt att styrelsen förbättrar sina kunskaper om bolaget. Vidare ansvarar ordföranden för att förmedla aktieägares åsikter, tillhandahålla övriga styrelseledamöter information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. **Revisionsutskottet** består av två ledamöter, Johan Englund (ordf.) och Tore Tolke. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att övervaka Footway Groups finansiella rapportering och effektiviteten i Footway Groups interna kontroll och riskhantering. Utskottet ska också hålla sig informerad om revisionen samt säkerställa revisorns oberoende. **Ersättningsutskottet** består av två ledamöter, Johan Englund (ordf.) och Klas Bonde. Under året har föreslagits reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 20 maj 2022. **Styrelsens arvoden** Årsstämman 2023 beslutade att 320 000 kr utgår till styrelsens ordförande och 160 000 kr vardera utgår till övriga ledamöter förutom VD. Till revisionsutskottets ordförande ska ett arvode om 60 000 kr utgå medan ledamot av revisionsutskottet erhåller 40 000 kr. Till ersättningsutskottets ordförande ska ett arvode om 20 000 kr utgå och till ledamot av ersättningsutskottet 10 000 kr.

Revisor Uppdraget omfattar huvudsakligen löpande revision och översiktlig granskning av delårsrapport för Q3, granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt viss rådgivning. På årsstämman 2023 utsågs Mazars AB till bolagets revisorer med Samuel Bjälkemo som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att revisorn ska arvoderas på godkänd löpande räkning.

Kontrollmiljö

VD och ledning VD utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av Footway Groups verksamhet. Ansvarsfördelningen mellan VD och styrelsen framgår av styrelsens arbetsordning samt av styrelsen upprättad VD-instruktion.

Revisor Den externa revisionen utförs enligt god revisionsred i Sverige. Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte om året. Revisionen ska då diskuteras med styrelsen utan närvaro av VD eller någon annan person i ledningen. Revisionsarbetet utgörs av en under räkenskapsåret kontinuerlig process. Under perioden februari-mars granskas i huvudsak årsbokslut samt årsredovisning medan bolagets interna kontroll och rutiner är föremål för granskning under främst höstmånaderna.

Intern Kontroll avseende finansiell rapportering Kontrollmiljön är basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen eftersom den

innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Kontrollmiljön utgörs främst av etiska värderingar och integritet, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. **Riskbedömning** Footway Group arbetar löpande med riskanalys för både de operativa och finansiella riskerna. Bedömningar görs utifrån sannolikhet och påverkan för respektive risk. Riskanalys och riskerna behandlas löpande i styrelsen. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga processer och kontroller inom verksamheten. **Kontrollaktiviteter** Det finns ett antal kontrollaktiviteter inbyggda i varje process för att säkerställa att verksamheten drivs effektivt och att den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle ger en rättvisande bild. Kontrollaktiviteter, som syftar till att förebygga, upptäcka och rätta till felaktigheter och avvikelser, genomförs bland annat genom analys av försäljningsstatistik, trendrapporter, kontoavstämningar och finansiella rapporter. System granskas av externa parter i samarbete med Footway Groups

systemägare och systemansvariga. **Information** För kommunikation med externa parter finns policy som ger ledning för hur information bör ske. Finansiell kommunikation lämnas via årsredovisning och delårsrapporter samt pressmeddelanden om informationen kan påverka aktiekursen. Informationen finns även på Footway Groups webbplats footway.com/investors. **Uppföljning** Styrelsen och revisionsutskottet utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. VD säkerställer att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit i det interna kontrollarbetet samt vid den

externa revisionen. Arbetet med den interna kontrollen medför att medvetenheten kring och vikten av god intern kontroll i bolaget upprätthålls och att kontinuerliga förbättringar sker. **Internrevision** Styrelsen har enligt punkt 7.4 i Svensk kod för bolagsstyrning under året utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion. Styrelsen har kommit fram till att den nuvarande modellen för uppföljning av den interna kontrollen som Footway Group använder är den som är mest lämplig för bolaget.

Styrelsens ledamöter

Johan Englund, Styrelseordförande och ordförande i revisions- respektive ersättningsutskottet. *Utbildning och professionell erfarenhet:* Ekonomi, juridik och humaniora, Stockholms Universitet. Bakgrund som entreprenör inom underhållning och digitala medier. Över 15 år som investerare och ledare för investeringsteam i olika fondstrukturer, bland andra Industrifonden. Bred erfarenhet av bolagsstyrning och styrelsearbete i olika branscher, storlek och faser, i onoterad men också noterad miljö. Styrelseledamot i Footway Group AB 2012-2017. *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseordförande i Enjoy Wine and Spirits B och Fishbrain AB. Också styrelseordförande i mindre bolagen Dorunner AB, Jonas Boström Holding AB, Future Ordering AB, Lets Deal AB och Ettanfotboll. Styrelseledamot i Di Luca & Di Luca AB och Gustafsborgs Säteri AB.

Daniel Mühlbach, VD. *Utbildning och professionell erfarenhet:* Civilingenjör, Industriell ekonomi, Luleå Tekniska Universitet. Grundade Lensway 1999 (VD 1999-2010) och Footway Group 2010. Erfaren som entreprenör och av att bygga och driva lönsam onlinehandel. Daniel har även gedigen erfarenhet av bolagsförvärv och integration. *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseledamot i Byggmax Group AB (publ).

Klas Bonde, Ledamot i ersättningsutskottet. *Utbildning och professionell erfarenhet:* Civilingenjör, Datateknik och Ekonomi Kandidat, Luleå Tekniska Universitet. Grundade Peak-IT AB 2007 (nuvarande Centric). Klas har lång erfarenhet av bolagsbyggande och att driva B2B-affären inom IT, konsult och rekryteringsbranschen. *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseledamot i Aino Health AB (publ) och V1igAB. VD för Invici AB.

Jakob Mörndal, *Utbildning och professionell erfarenhet:* Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. VD för M2 Asset Management AB. Tidigare COO på Castellum AB. Dessförinnan har han arbetat med bostadsutveckling på Stena Fastigheter, varit ansvarig för affärsutveckling på fastighetsbolaget Klövern och på Swedbank, bland annat med obligationshandel på Swedbank First Securities i New York. *Övriga pågående uppdrag:* VD och styrelseordförande i Kamelia Samhällsfastigheter AB.

Christina Tillman, *Utbildning och professionell erfarenhet:* Civilekonom, Stockholms Universitet. Tidigare VD för bland annat Odd Molly och Gudrun Sjödén. Tidigare styrelseledamot i bland annat Boozt, Kavatt, House of Dagmar, och Coop Sverige. *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseordförande i Youty Group, styrelseledamot i Corem Property Group, Volati, MBSR Group, Grimaldi Industri samt tf vd för Hunter Sales i Stockholm.

Tore Tolke, Ledamot i revisionsutskottet. *Utbildning och professionell erfarenhet:* Master i Internationella affärsstudier, Stockholms universitet. Tore Tolke är investeringsansvarig för Stiftelsen Industrifonden *Övriga pågående uppdrag:* Styrelseledamot i Micvac AB, Nextory AB, digip AB, Fibbl AB, Apica AB och Nordic Communications Group AB.

Styrelseledamöter	Oberoende större ägare	Oberoende bolag o ledn	Invald	Född	Innehav Eget	Innehav Närstående	Styrelse-möten	Närvaro rev. utskott	Närvaro ers. utskott	
Johan Englund, ordf ¹⁾	Ja	Ja	2023	1963	1 355 000	-	13/13	2/2	2/2	
Daniel Mühlbach, VD ²⁾	Nej	Nej	2010	1974	9 351 044	4 000	20/20	-	-	
Klas Bonde ³⁾	Ja	Ja	2023	1975	1 146 637	10 525	13/13	-	2/2	
Jakob Mörndal	M2 Capital Management AB	Nej	Ja	2019	1983	146 863	-	20/20	-	1/1
Christina Tillman		Ja	Ja	2022	1968	200 000	-	19/20	-	-
Tore Tolke ⁴⁾	Stiftelsen Industrifonden	Nej	Ja	2012	1971	-	-	20/20	5/5	1/1
Helene Willberg ⁵⁾		Ja	Ja	2018	1967	179 204	-	7/7	3/3	-

¹⁾ Johan Englund valdes till styrelseordförande på årsstämman 2023. Johan var tidigare ordinarie ledamot mellan 2012 -2017. ²⁾ Närstående ägare är maka och barn.

³⁾ Klas Bonde invaldes som ordinarie ledamot vid årsstämman 2023. Närstående ägare är maka. ⁴⁾ Tore Tolke valdes in som suppleant 2012 och som ordinarie ledamot 2017. ⁵⁾ Helene Willberg valdes till styrelseordförande 2020 och avböjde omval till styrelsen vid årsstämman 2023.

Ägare

Aktien och ägarförhållanden Footway Groups aktiekapital uppgick per 31 december 2023 till 10 254 961,90 kr, fördelat på 102 549 619 aktier, varav 550 340 preferensaktier, 12 719 419 A-aktier och 89 279 860 B-aktier. Aktierna är denominerade i sek och kvotvärdet per aktie är 0,1 kr. A-aktier medför en röst per aktie, B-aktier och preferensaktier medför en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt till utdelning framför stamaktierna. Footway Groups aktier har emitterats i enlighet med svensk rätt, är fullt betalda och fritt överlåtbara. Resultat per aktie efter utspädning samt genomsnittligt antal aktier efter utspädning lämnas i årsredovisningen 2023.

Bolag i koncernstrukturen	Säte	Org. nr.	Typ	Ägd andel i %
Footway Group AB	Stockholm	556818-4047	Moder	-
Footway AB	Stockholm	556844-9051	Dotter	100,00
Footway Oy	Helsingfors	2417992-2	Dotter	100,00

Aktieägare	Röster i procent		Kapital i procent	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Daniel Mühlbach	27,29	24,88	9,12	8,05
Rutger Arnholt via bolag	24,99	24,43	29,21	29,21
eEquity	11,85	11,58	11,71	11,71
Northzone VII LP	-	10,36	-	8,67
Stiftelsen Industrifonden	5,29	5,17	10,95	10,95
Louise Liljedahl	4,03	2,72	1,69	0,86
AltoCumulus	3,60	3,52	7,45	7,45
Svea Bank	2,46	2,41	5,09	5,09
Övriga	20,49	14,93	24,78	18,01
Summa	100,00	100,00	100,00	100,00

Underskrifter

Stockholm den 28 mars 2024
Styrelsen i Footway Group AB

Johan Englund
Styrelseordförande

Daniel Mjöbäck
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Klas Bonde
Styrelseledamot

Jakob Mömdal
Styrelseledamot

Christina Tillman
Styrelseledamot

Tore Tolke
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818-4047

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 mars 2024

Mazars AB

Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor

Om hållbarhetsrapporten Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2023. Hållbarhetsrapporten omfattar Footway Group AB, org.nr 556818-4047, och dess underliggande dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:10-14.

2024073026217

Vi är Footway Group

E-handeln är på många sätt kollektivtrafik för varor - smart, resurssnål och hållbar - men Footway Groups ambitioner går väsentligt längre än så. Footway Group är i kärnan av sin verksamhet, strategi och vision inriktad på hållbarhet och på att transformera en bransch till mindre slöseri och lägre felprocent. Detta genom snabbare återkoppling mellan å ena sidan kundupplevelse och å andra sidan produktutveckling, produktion och distribution. Styrelsen fattade 2021 beslut om hållbarhetsmålet att årligen öka andelen leverantörer som använder data från vår plattform som underlag för hållbar produktion. Våra 12 nischade onlinebutiker finns idag på 24 marknader.

Vision Global produktportal - Powered by People.

Mission Produktutveckling drivet av konsumenter.

Strategi Äga och utveckla informationen och platsen där kunder och leverantörer möts.

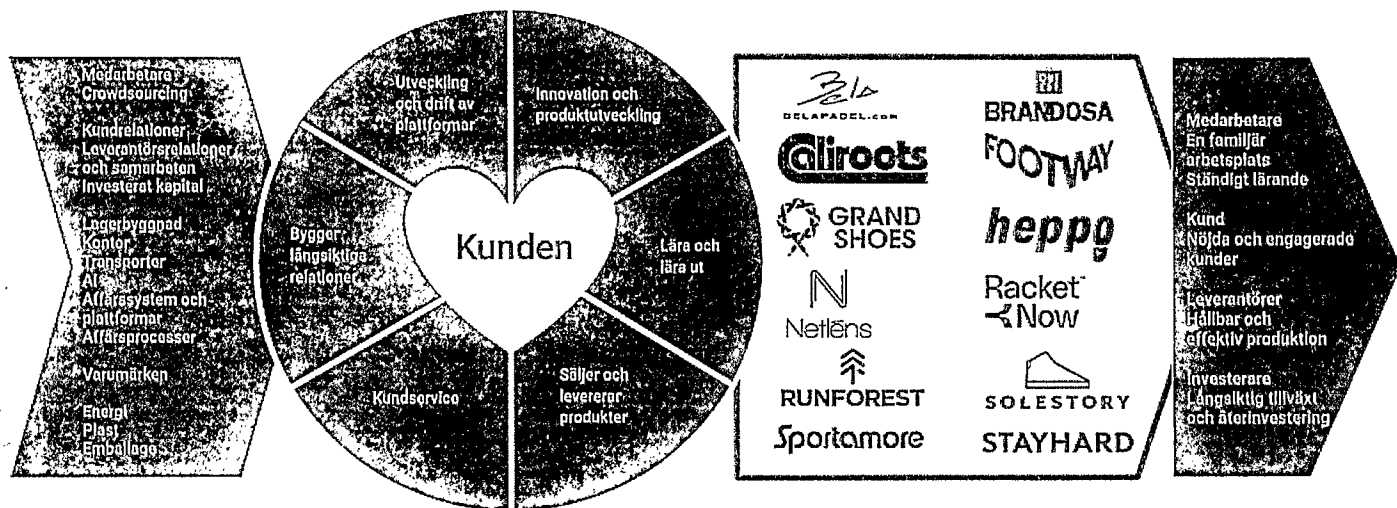
Värdegrund

Kund - Kärnan i Footway Group är kunden. Vi prioriterar alltid våra kunder/användare och det som påverkar kundupplevelsen. Vi förstår vår egen påverkan och roll i kundupplevelsen. Vi håller vad vi lovar. Kul - Nyckeln till lärande är att ha kul. Vi har positiv attityd till förändringar och till nya utmaningar. Vi skapar glädje genom att lära oss nya saker. Vi respekterar varandra och bjuder gärna på oss själva. **Kompisar** - Teamet är Footway Group. Vi

tar ansvar för våra kollegors utveckling både i arbetet och privat. Vi är transparenta och öppna med information. Kollegor, kunder och samarbetspartners är våra kompisar. Långsiktighet i alla relationer är en nyckelfaktor. **Enkelhet** - Avgörande i en komplex värld. Vi prioriterar enkelheten för att förbättra helheten även om det försämrar detaljerna. Vi decentraliserar (frikopplar) våra it-system för att skapa förutsättningar för snabbare utveckling och en flexibel organisation. Vi ger alla marknader samma möjlighet genom samma globala struktur i alla länder.

Affärsidé Team Footway Group driver specialiserade butiker online. Vi vill skapa relevanta platser för mötet mellan kunder och tillverkare. Kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö tror vi kommer att vara avgörande för framtidens produkter.

Affärsmodell Footway Group grundades 2010 för att påskynda hur internetns transparens gör kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö avgörande för framtidens produktutveckling. Idag driver Footway Group tolv olika specialiserade onlinebutiker som delar på en gemensam infrastruktur. Footway+ är plattformen som erbjuder lager- och logistiktjänster till 24 marknader samt kundsupport på 18 olika språk. Syftet är att nyttja stordriftsfördelar i lager, kundsupport, logistik mm för att låta små och medelstora butiker konkurrera på en internationell marknad med stora aktörer.



Hur vi skapar värde

I varje del av vår verksamhet vill vi bidra till att skapa en bra upplevelse för våra kunder.

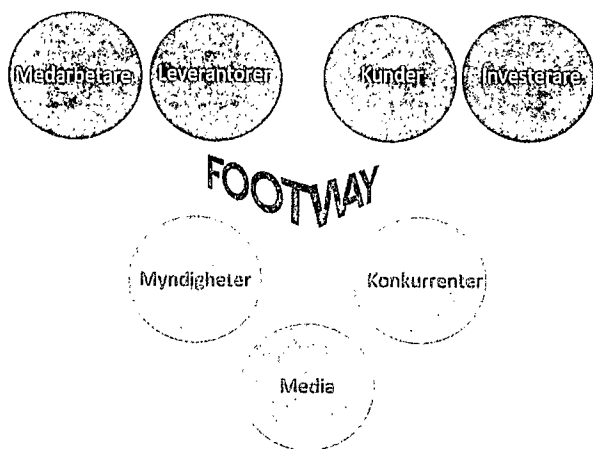
Vårt arbete för ett långsiktigt Footway Group Vi på Footway Group vill vara med och bidra till en hållbar utveckling, ta vårt ansvar för att minska verksamhetens negativa miljöpåverkan och öka vår positiva påverkan på människor både inom vår egen verksamhet och i vår värdekedja. Genom framtagningen av vår hållbarhetsrapport och prioriteringen av våra viktigaste frågor har vi tagit fram en modell för vårt strategiska hållbarhetsarbete som är uppdelad i tre fokusområden. Genom Vårt ansvar i värdekedjan, Vår arbetsmiljö och Vårt minskade klimatavtryck, täcker vi alltifrån våra dagliga beslut till hur vi samverkar

med kunder och leverantörer. Läs mer om hur vi arbetar med dessa under respektive kapitel.

På Footway Group har vi en personalhandbok som gäller för alla anställda och används som ett viktigt verktyg för vår styrning. Den, tillsammans med vår jämställdhets- och mångfaldspolicy samt arbetsmiljöpolicy innehåller instruktioner för ansvarsfull verksamhet där vi beskriver hur medarbetare ska agera mot varandra för att skapa en god arbetsmiljö och hälsosamt arbetsklimat. Arbetsmiljöpolicy anger vårt ansvar för affärsetik och mänskliga rättigheter. Vår miljöpolicy klargör vår ambition inom miljöarbetet och policy för antikorrupktion hur vi arbetar för att förhindra mutor och korrupktion.

Våra intressenter Vi på Footway Group har flera olika intressentgrupper som påverkar alternativt påverkas av vår verksamhet; kunder, medarbetare, leverantörer och investerare.

2024073026218



Vi har idag olika dialoger med intressenterna genom exempelvis medarbetarsamtal, kund- och leverantörsenkäter samt löpande dialoger. Under 2021 genomfördes en direkt intressentdialog med utgångspunkt och fokus på hållbarhetsfrågor tillsammans med 45 st av våra leverantörer. En uppföljande intressentdialog med våra leverantörer planerades till 2023 men blev inställd då den akuta likviditetsbristen ledde till företagsrekonstruktion under hösten. Vår målsättning är att framåt öka andelen leverantörer som använder data från vår plattform som underlag för hållbar produktion.

Vi har även som ambition att genomföra en mer strukturerad intressentdialog med övriga intressenter för att samla in och säkerställa en förståelse för de önskemål och förväntningar som finns på oss som företag med specifikt fokus på hållbarhetsfrågorna.

Vi prioriterar för att arbeta framåt För att kunna arbeta strategiskt med hållbarhet på kort, medel och lång sikt har Footway Group sin väsentlighetsanalys från årets rapportering som bas. Den grundläggande utgångspunkten är att minimera de negativa effekterna av verksamheten och dra nytta av de möjligheter ett hållbart företagande innebär. Footway Groups ambition är att alla medarbetare ska känna ägarskap över frågor inom hållbarhet som ligger nära den egna befattningen och förväntas integrera det hållbara företaget i den dagliga

Vårt ansvar i värdekedjan

Att skapa en hållbar konsumtion handlar om att samarbeta. Footway Group samverkar med flertalet organisationer vilka vi anser delar våra värderingar och som vill arbeta för hållbarhet och värdeskapande. Vår verksamhet bygger på nära samarbete och partnerskap där våra relationer karaktäriseras av professionalism, respekt och transparens. Nyckeln till att nå vår framgång ligger i samverkan med våra leverantörer och hur vi arbetar för att påverka varandra i omställningen till att bli ett än mer hållbart företag.

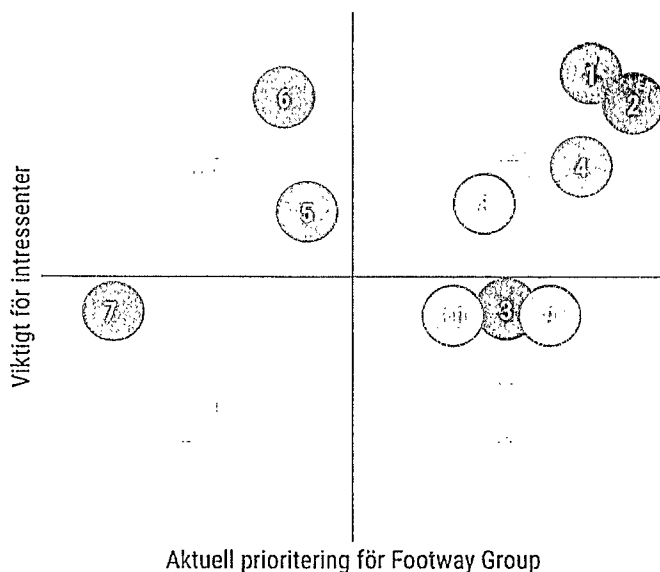
Produktkvalitet Den stora mängd data som Footway Groups plattform hanterar möjliggör analys av köppreferenser och sökhistorik, vilket ger en god uppfattning om vilken typ av produkter som efterfrågas av kunderna. Informationen kan användas för att öka kundernas inflytande över exempelvis vilka produkter som produceras, samt över aspekter som rör materialval, kvalitet, miljö och hållbarhet. Detta leder till att konsumenterna indirekt får ett inflytande över vilka produkter som produceras och som de i framtiden kan ta del av. Genom att dra nytta av den tydliga och snabba återkopplingen från Footway Groups plattform i planering, produktutveckling och tillverkning ges leverantörer möjlighet att minska returer, svinn och slöseri samtidigt som högre relevans i produktutbudet skapar kundnöjdhet. Plattformens data från kundtransaktioner och i synnerhet återkoppling är relevant för leverantörens agerande även utanför plattformen. Det

verksamheten. Väsentlighetsanalysen har utgått från både risker och möjligheter relaterade till hållbart företagande och hur vi påverkar våra intressenter. Övergripande områden som har beaktats är miljö, sociala förhållanden och personalfrågor, affärsmodell och innovation samt styrningsfrågor. De mest väsentliga hållbarhetsaspekterna har identifierats och dessa är viktade utifrån hur viktig aspekten är för våra intressenter och omfattning av påverkan. Prioritering av identifierade risker hanteras genom aktiv riskhantering, underhåll av risk samt riskbevakning. På följande sidor förklaras närmare hur vi arbetar med varje fråga.

Väsentlighetsmatris A Fokusera & utveckla, B Hantera löpande, C Kartlägga & kommunicera, D Administrera & bevaka

Väsentliga frågor (årlig översyn):

Vårt ansvar i värdekedjan 1. Kundnöjdhet, 2. Produktkvalitet, 3. Affärsetik
Vårt minskade klimatavtryck 4. Transporter, 5. Återanvändning, 6. Förpackningar och emballage, 7 Miljöcertifierade fastigheter
Vår arbetsmiljö 8. Utveckling & kontinuerligt lärande, 9. Hälsa & säkerhet, 10. Jämställdhet & mångfald



Under 2024 avser vi påbörja ett förberedande arbete för att i god tid vara redo för de nya regelverken Corporate Sustainability Reporting Directive ("CSRD") och European Sustainability Reporting Standards ("ESRS") som för vår del träder i kraft tidigast första januari 2026.

innebär att Footway Groups plattform har potential att påverka hållbarhet, miljö och kvalitet på marknaden som helhet.

Transparens och ansvarsfulla inköp För att bedriva ett långsiktigt hållbarhetsarbete anser vi att transparens i leverantörsledet är en avgörande faktor. Transparens är av stor vikt för att vi ska kunna göra korrekta riskbedömningar och bedriva mer ansvarsfulla inköp. Vår målsättning för nästkommande år och framåt är att delge mer information kring leverantörsledet till våra kunder, så att de i sin tur också har möjlighet att ta ställning och påverka.

Kundnöjdhet Som ett av våra kärnvärden prioriterar Footway Group alltid kundnöjdhet och en god kundrelation. Kundernas värderingar inom kvalitet, pris och miljö tror vi kommer att vara avgörande för framtidens produkter. En central del när vi utvecklar vår plattform är att vi kontinuerligt jobbar med att förbättra interna processer genom att lyssna på våra kunders, leverantörers och samarbetspartners önskemål.

Footway Groups sikte har redan från start varit att erbjuda marknadens bredaste varumärkesportfölj och bästa tänkbara service till våra kunder. Vi jobbar hårt för att förtjäna att serva våra kunder varje dag. De vill göra informerade och

medvetna val och bryr sig om vilken påverkan de har på sin omvärld genom sina köpbeslut. Våra kunder vill ha möjlighet till att bestämma var, när och hur deras produkter ska levereras. Kommunikation och feedback från kunder sker dagligen via vår kundtjänst och sociala medier. Kunder förväntar sig inte bara en ypperlig service och leverans utan även att bli inspirerade och hitta rätt produkter för dem bland vårt stora utbud. Alla kunder, oavsett direkt kontakt eller ingen kontakt, är lika viktiga för Footway Group. Footway Groups framgång bygger på att vi kan leva upp till vårt kvalitetslöfte mot kund.

Kundnöjdhet per butik	2023	2022
Belapadel	-	-
Brandosa	4,7	4,8
Caliroots	4,7	4,7
GrandShoes	4,9	4,9
Footway	4,7	4,8
Heppo	4,7	4,7
Netlens	4,2	-
Racketnow	-	-
Runforest	4,6	4,9
Solestory	4,8	4,8
Sportamore	4,7	4,7
Stayhard	-	-
Totalt antal betyg	19 194	17 074

Footway Group mäter kundnöjdhet genom Google Customer Review. 2023 uppgick betyget till 4,7 av 5,0, i snitt av 19 194 betyg. Betyg visas bara för butiker där antalet uppgår till fler än 80 betyg.

Prisgaranti Footway Group vill att kunden ska känna sig trygg med att vi erbjuder marknadens bästa priser. Därför erbjuds prisgaranti vid köptillfället på alla marknader.

Trygghetsgaranti För att kunden alltid ska känna sig trygg och nöjd med sitt köp erbjuder Footway Group fri retur i 365 dagar.

Trygg E-handel Kvalitetsmärknigen Trygg E-handel säkerställer att vi som e-handlare står för tydliga, enkla och enhetliga villkor gentemot våra kunder. Vi arbetar för att utveckla säkra och trygga köp på nätet tillsammans med Svensk Digital Handel, som står bakom Trygg E-handel.

Vår arbetsmiljö

Varje medarbetares välbefinnande är avgörande för att vi ska nå våra mål om långsiktig lönsamhet och tillväxt. Verksamheten bedrivs i lokaler som är ändamålsenliga, funktionella, tillgängliga och anpassade för alla. Genom att skapa en stimulerande arbetsmiljö kan den enskilde individen trivas och fungera väl, vilket på längre sikt minskar ohälsa och skador på arbetsplatsen. Det är viktigt att även se till den sociala och organisatoriska arbetsmiljön likväl som den fysiska. I vår arbetsmiljö ska alla individer behandlas jämlikt och med respekt. Vi tolererar ingen form av mobbning eller trakasserier på arbetsplatsen.

För att vi ska lyckas i vår fortsatta tillväxtresa är det av stor vikt att bygga starka team med kvalificerade medarbetare. Som arbetsgivare har vi ansvar över att skapa en hållbar arbetsplats, vilken skapas av alla i en organisation men där ledarna har det yttersta ansvaret i att säkerställa rimliga krav, hållbar arbetsbelastning och god kommunikation i arbetet. Vi arbetar med att kontinuerligt utveckla ledarskapet och hela tiden säkerställa en god arbetsmiljö för våra medarbetare.

Jämställdhet och mångfald Kontinuerligt arbete för att införliva jämställdhet och mångfald är ett naturligt inslag i vår verksamhet. Vi följer lagar och avtal samt har policies på vår gemensamma digitala yta som beskriver hur vi arbetar. Dessa policies gäller bland annat arbetsmiljö, informationshantering, frånvaro, löner, jämställdhet, mångfald och kränkande särbehandling. Våra policies finns tillgängliga för alla medarbetare och revideras årligen.

Arbete för ökad kvalitet och säkerhet Hantering av personuppgifter uppfyller kraven som ställs genom GDPR gällande kundintegritet och skydd av personuppgifter.

Affärsetik För att minimera risken att någon av leverantörerna exempelvis överträder lokala arbetsrättsliga regler eller normer, alternativt erbjuder arbetsförhållanden som i Sverige betraktas som oacceptabla, arbetar Footway Group med att säkerställa att samarbeten endast inleds med seriösa leverantörer. För att jobba vidare med denna fråga har vi som målsättning att öka vår insyn i våra leverantörers verksamheter.

Footway Group respekterar de internationellt erkända mänskliga rättigheterna som kommer till uttryck i International Bill of Human Rights samt principerna om de grundläggande rättigheterna enligt Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Footway Group har nolltolerans mot mutor och korruption och vi har genomfört en kartläggning av våra största leverantörer och samarbetspartners och gör bedömningen att de följer de internationella lagar och regler gällande mutor och korruption. Vi har som policy att ingen medarbetare bör ta emot personlig gåva eller förmån från Footway Groups samarbetspartners. Policyn reglerar hur vi ska agera vid mottagande av en sådan gåva eller förmån. Efterlevnad säkerställs genom att löpande, men minst årligen informera medarbetarna om policyn. Risken för korrupt beteende bedöms som låg och genom att ha fastställda processer för inköp, attestering och representation kan Footway Group förebygga och lättare identifiera situationer då medarbetare behöver vara extra vaksam. Vi arbetar aktivt med att förmedla Footway Groups gemensamma värdegrund samt med att skapa engagemang hos alla medarbetare för att se till att våra gemensamma värderingar efterlevs.

Visselblåsarpolicy Footway Group drivs på ett långsiktigt och hållbart sätt. Vi är därför måna om att oegentligheter som allvarligt kan skada verksamheten eller våra medarbetare uppmärksammas och utreds så tidigt som möjligt. För att förenkla för den som vill lämna information om förhållanden som strider mot gällande lagstiftning, etik, moral eller policies finns ett Visselblåsarsystem. Genom detta kan medarbetare och samarbetspartners lämna information och vara garanterade total anonymitet. Inga ärenden har rapporterats under 2023.

Jämställdhet och mångfald är ett naturligt inslag i vår verksamhet. Vi strävar efter att skapa en mångfald som speglar samhället, vilket i sin tur skapar goda förutsättningar för nya idéer, olika sorters problemlösning, perspektiv, arbetssätt och beteenden. För oss handlar mångfald om att alla människor är lika mycket värda och att mänskliga olikheter berikar verksamheten. Det finns en tydlig strävan efter att uppnå ett inkluderande arbetsklimat där alla kan bidra med sina olika erfarenheter och bakgrunder för att verksamheten ska kunna bedrivas effektivt och med god kvalitet som resultat.

Ålder	Kvinnor		Män		Totalt	
	Medarb.	Styrelse	Medarb.	Styrelse	Medarb.	Styrelse
18-30	11	-	12	-	23	-
31-45	20	-	17	1	37	1
46-67	5	1	4	4	9	5

Utveckling och kontinuerligt lärande Footway Group arbetar kontinuerligt med medarbetarsamtal där medarbetarens utveckling i ett längre perspektiv än den dagliga verksamheten diskuteras. Ett sådant samtal sker mellan medarbetare och respektive närmsta chef. Vi vill att alla medarbetare har minst ett medarbetarsamtal per år, men helst två. En viktig prioritering för oss är att medarbetarna känner att de deltar i utvecklingen av verksamheten.

På Footway Group vill vi att vår kultur speglas i arbetsmiljön. Vi strävar efter en miljö med utrymme för engagemang, kunskapsutveckling och ständig förbättring. Kompetensdelning är en viktig del i vårt arbete och avgörande för att kunna fördela arbetsbelastningen. Varje kvartal ges medarbetarna möjlighet att delta i en kvartalsutmaning. Syftet med våra kvartalsutmaningar är att uppmuntra till kontinuerligt lärande och insikten att ingenting är omöjligt. Genom en positiv attityd till nya förändringar och utmaningar skapar vi glädje och respekt gentemot varandra.

Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare där alla känner att de blir skäligt ersatta för det arbete de utför samt utvecklas i sitt arbete. Vi har en strukturerad lönesättning där vi inför varje lönerevision ser över varje individs lön både ur ett lönekartläggningssperspektiv men också i jämförelse mot marknaden. Utöver lönen ser vi kontinuerligt över vårt förmånspaket för att göra det så konkurrenskraftigt som möjligt. Vi tillämpar kollektiv lönesättning för lagerpersonal och individuell lönesättning för tjänstemän. Varje medarbetare har rätt till ett årligt lönesamtal samt flera strukturerade medarbetarsamtal per år. Vi tror att en viktig del i att vara en bra arbetsgivare är att alla får återkoppling på sitt arbete och möjligheter att diskutera sin fortsatta utveckling med närmaste chef. Under medarbetarsamtalen lägger vi stor vikt vid individens personliga lärande och individens ansvar för att utveckla kollegors kompetens.

Hälsa och säkerhet Förutom att ha tydliga rutiner kring hur vi fångar upp sjukfrånvaro tror vi att risk för ohälsa bäst fångas upp genom löpande dialog. Därför har chefer kontinuerliga avstämningar med sina medarbetare, vilket

Vårt minskade klimatavtryck

Vårt minskade klimatavtryck Miljöanpassning är en given del i verksamheten där den som köper produkter även driver utbudet som efterfrågas vilket skapar förutsättningar för hållbar produktion och hållbara produkter. Footway Groups mål är att ständigt jobba för konsumentmakten och på så vis driva utvecklingen mot en mer hållbar produktion och konsumtion.

Förpackningar och emballage En stor mängd paket som skickas ut till kund innebär också stora mängder emballage. Vi har produktpassade lösningar för våra kartonger och utvecklar vid behov nya storlekar för att försöka minimera antalet paket som inte har hundra procentig fyllnadsgrad. Vår e-handelspåse är tillverkad av 90% återvunnen plast och håller en bra kvalitet för fortsatt återvinning. Vi har ett arbete kvar att göra för att lära våra kunder att alltid återvinna eller återanvända vår påse. Plastpåsen är inte miljömässigt hållbar fullt ut vilket vi är medvetna om, men det har varit den föredragna förpackningslösningen för transport då påsen är hållbar ur ett perspektiv som tålig, mindre och lättare än kartongförpackningen. För att bli mer hållbara ser vi över möjligheten att använda biologiskt nedbrytbara påsar istället. En målsättning är att kunna introducera och erbjuda påsar av fossilfritt material.

Genom Footway Groups samarbete med FTI tas vårt emballage om hand på ett hållbart sätt. Footway Group betalar för återvinning av allt vi producerar och 82% av våra emballage blir nya förpackningar.

Transporter Som aktör inom e-handel skickas en stor mängd paket till våra kunder varje dag och i takt med att Footway Group växer, ökar även antal transporter vilket ger en negativ klimatpåverkan. Utsläpp av koldioxid i samband med transport är en betydande miljöaspekt och därav förs kontinuerligt en dialog med samtliga våra partners. Footway Group har sedan 2019 ett avtal om klimatneutrala leveranser med DHL Express, detta under namnet Go Green. Avtalet innebär att gemensamt investera för att göra samtliga av Footway Groups leveranser med DHL Express koldioxidneutrala. Utsläppen kompenseras med motsvarande investeringar i klimatskyddsprojekt, energieffektivitet, fossilfri energi och skogsplantering. Under 2023 klimatneutraliserades 100% av Footway Groups leveranser med DHL Express med en total klimatneutralisering om 519 ton CO₂e WtW.

I slutet av 2022 beslutades att centralisera lagerverksamheten till Eskilstuna. Processen att omdirigera samtliga returer till Eskilstuna inleddes i mars 2023 och alla nya inleveranser har under året riktats till Eskilstuna för att undvika ytterligare

kompletteras av medarbetarundersökningar vars resultat följs upp både på grupp- och organisationsnivå. Vid tecken på ohälsa följs uppsatt rutin, vilken kan innebära att vi kopplar på medarbetare på vår sjukförsäkring. Sjukförsäkringen kan användas både förebyggande samt som support under eventuell sjukskrivning.

Sjukfrånvaron uppgick under 2023 till 5,2% och under 2022 till 4,6%. Vi arbetar förebyggande med att våra medarbetare ska undvika sjukskrivning. Footway Group erbjuder träning på eget gym på huvudkontoret i Kista och lagret i Eskilstuna till alla medarbetare och uppmuntrar bland annat till gemensamt deltagande i exempelvis löplopp. Vid tecken på ohälsa involveras berörda parter för att hitta lösningar och åstadkomma förbättringar.

Personalomsättningen under 2023 uppgick till 37,3% jämfört med 36,7% 2022. Det är en fortsatt hög siffra som berodde på den företagsrekonstruktion som Footway Group genomgick andra halvåret av 2023 där Bolaget genomförde en större omorganisation.

	2023	2022
Sjukfrånvaro	5,2%	4,6%
Personalomsättning	37,3%	36,7%
Arbetsplatsolyckor		

transporter vid den slutliga utflyttningen. Centraliseringen minskar antalet transporter genom att en order med fler produkter konsolideras på ett och samma ställe istället för att skickas från två olika ställen i två olika paket.

Vi kommer ha ett fortsatt stort fokus på klimatsmarta leveranserbjudanden för våra kunder att välja på samtliga våra marknader genom löpande dialog, förhandling och utveckling av transporttjänster tillsammans med våra distributörer. Returhantering är en viktig process och för att få rätt fokus har Footway Group valt att hantera returer via en extern partner i Estland medan lagret i Eskilstuna fokuserar på snabba utleveranser. Det är en kostnadseffektiv lösning även om vissa paket får åka längre för hantering och kan ge en negativ klimatpåverkan. För att minska koldioxidutsläppen arbetar vi med att maximera fyllnadsgraden i transporter till Estland och vidare förs en kontinuerlig dialog med leverantörer om klimatsmarta frakialternativ. Under 2024 avser vi implementera lösningar med ytterligare partners avseende returhantering för att minska antalet transporter och förbättra kundnöjdheten.

Klimatkompenserat genom DHL Express	2023	2022
Andel transporter	100%	100%
Co ₂ e ton WtW	519	1 421


Energianvändning lager	2023	2022
Andel fossilfritt/ Total användning	98,8%	98,7%
Beräknad årsproduktion solceller, kWh	8 392	6 494


Återanvändning Att sluta cirkeln och återanvända resurser och material är nödvändigt för att bidra till en hållbar process. Produkter som returneras till Footway Group genomgår en noggrann kvalitetskontroll. Drygt 97% av de produkter som returneras kan säljas på nytt. För att säkerställa att returer och reklamationer som inte klarar kvalitetskontrollen också tas om hand har Footway Group ett samarbete med Sellpy. De produkter som inte säljs skänker Sellpy till välgörande ändamål. Footway Group har även tidigare haft samarbeten med andra externa aktörer för att säkerställa att återstående produkter så långt som möjligt återanvänds på ett hållbart och ekonomiskt sätt. Ambitionen är att hitta fler alternativ till återanvändning.

Underskrifter

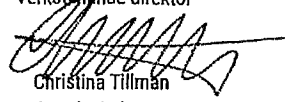
Stockholm den 28 mars 2024
Styrelsen i Footway Group AB



Johan Englund
Styrelseordförande


Daniel Mühlbach
Styrelseledamot och
Verkställande direktör


Klas Bonde
Styrelseledamot


Jakob Mörndal
Styrelseledamot


Christina Tillman
Styrelseledamot


Tore Tolke
Styrelseledamot

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Footway Group AB, org.nr 556818-4047

Jppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

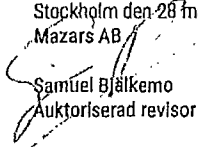
Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande..

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 28 mars 2024
Mazars AB


Samuel Bjälkemo
Auktoriserad revisor